

# POROČILO O REALIZACIJI LDN 2018/19

## KRANJSKI VRTCI

mag. Tea Dolinar, ravnateljica s sodelavci

september, 2019

## Kazalo

<b>ORGANIZACIJSKO POROČILO-----</b>	<b>3</b>
<b>PROGRAMI V KRANJSKIH VRTCIH-----</b>	<b>3</b>
<b>OTROCI IN ODDELKI-----</b>	<b>5</b>
<b>ZAPOSLENI-----</b>	<b>8</b>
<b>OCENA REALIZACIJE TEMELJNIH CILJEV PREDŠOLSKE VZGOJE-----</b>	<b>9</b>
<b>URESNIČEVANJE PREDNOSTNIH NALOG, OPREDELJENIH V LETNEM DELOVNEM NAČRTU -----</b>	<b>10</b>
Izvedeni projekti in programi na državni ravni -----	11
Projekti posameznih oddelkov oz. Enot na državni ravni -----	13
Obogatitvene dejavnosti -----	16
Ponudba dodatnih dejavnosti -----	19
Izobraževanje zaposlenih -----	20
Oblike sodelovanja s starši -----	30
Promocija vrtca in strokovnega dela v medijih in na strokovnih srečanjih -----	33
<b>POVEZOVANJE VRTCA Z OKOLJEM-----</b>	<b>39</b>
<b>DELOVANJE ORGANOV ZAVODA-----</b>	<b>41</b>
Organi zavoda -----	41
Kolegiji, strokovnih aktivi in delovne skupine -----	41
<b>PRILOGE 1, 2</b>	
<b>SAMOEVALVACIJSKO POROČILO-----</b>	<b>45</b>
<b>AKTIVNOSTI S CILJI, KAZALNIKI IN KRITERIJI-----</b>	<b>53</b>

# ORGANIZACIJSKO Poročilo

## PROGRAMI V KRAŃSKIH VRTCIH

### Vrsti programov

V Kranjskih vrtcih se izvajata dve vrsti dnevnih programov:

- prvi program traja od šest do devet ur in se izvaja dopoldne, v eni izmed enot pa tudi popoldne. Namenjen je otrokom od 11. meseca do vstopa v šolo,
- v drugega so vključeni otroci s posebnimi potrebami v razvojnih oddelkih v enoti Mojca.

### Enote zavoda

V zavodu so bile za izvajanje programa za predšolske otroke v šolskem letu 2018/19 organizirane naslednje enote:

Krajevna skupnost	Enota	Naslov	Število oddelkov
Planina	Najdijoča	Ulica Nikole Tesle 4	16
	Mojca	Ulica Nikole Tesle 2	12
	Mojca RO	Ulica Nikole Tesle 2	5
	Čebelica	Planina 39	8
Huje	Sonček	Cesta 1. maja 17	3

Bratov Smuk	pri OŠ Matije Čopa	Ulica Tuga Vidmarja 1	3
Čirče	Čirče	Smledniška cesta 136	3
Primskovo	Čenča	Oprešnikova ulica 4a	3
	Ciciban	Likozarjeva ulica 22	3
Vodovodni stolp	Janina	Kebetova ulica 9	9
Center	Kekec	Cesta Kokrškega odreda 9	3
	Čira Čara	Cesta Staneta Žagarja 6	6 + 1 popoldanski
Stražišče	Živ žav	Jernejeva ulica 14	9
Bitnje	Biba	Zg. Bitnje 266, Žabnica	2
Golnik	Ostržek	Golnik 54, Golnik	6
Trstenik	Ježek	Trstenik 8, Golnik	3
<b>SKUPAJ</b>	<b>15</b>		<b>95</b>

## OTROCI IN ODDELKI

Vpis otrok za šolsko leto 2019/20 je potekal od 27. 2. 2019 do 8. 3. 2019 na petih lokacijah v enotah Mojca, Najdihojca, Živ žav, Janina in na Upravi Kranjskih vrtcev. V tem času smo prejeli 488 vlog, od tega jih je bilo 421 iz MO Kranj. V enote Kranjskih vrtcev je bilo v prvem krogu sprejetih 333 otrok.

Otroci so bili za šolsko leto 2019/20 glede na Pravilnik o normativih razporejeni v različne strukture oddelkov.

**Razporeditev otrok v oddelke dnevnega programa v šolskem letu 2018/2019 na dan 1. 9. 2018:**

Oddelek	Vrsta oddelka	Število oddelkov	Število otrok
I. starostno obdobje (29 oddelkov)	homogeni	26	337
	heterogeni	3	698
	kombinirani	5	94
II. starostno obdobje (55 oddelkov)	od 3–4 let	14	251
	od 4–6 let, homogeni	31	28
	od 3–6 let, heterogeni	10	164
	razvojni oddelki	5	30
<b>SKUPAJ</b>		<b>94</b>	<b>1602</b>

- Z dnem 1. 12. 2018 se je odprl še 1 oddelek v Enoti Mojca (homogeni I. - 14 otrok)
- Na dan 1. 5. 2019 je bilo vpisanih 1.625 otrok.

## Otroci s posebnimi potrebami – integrirani v redne oddelke

Otrok, ki so usmerjeni po odločbi o usmerjanju otrok s posebnimi potrebami in so vključeni v redne oddelke vrtca, je bilo ob koncu šolskega leta 43. V razvojno ambulanto in Dispanzer za mentalno zdravje je bilo napotnih (ali pa so tam že vključeni) 64 otrok. Nekatere otroke se je zgolj spremljalo, namen napotitve pa je celostna obravnava otroka in družine, z diagnostiko otrokovega funkcioniranja in možnostjo pridobitve dodatne strokovne pomoči v vrtcu.

Otrokom v rednih oddelkih vrtca je bilo tedensko nudenih 54 ur specialno pedagoške pomoči, 5 ur socialno pedagoške pomoči, 20 ur logopedske pomoči in 2 uri tiflopedagoške pomoči. Izvedenih je bilo 43 ur svetovalne storitve tedensko. Specialno in socialno pedagoško pomoč so izvajale učiteljice za dodatno strokovno pomoč (specialna pedagoginja, inkluzivna pedagoginja, pedagoginja in socialna pedagoginja iz Kranjskih vrtcev), logopedsko pomoč je izvajala logopedinja iz Kranjskih vrtcev, surdopedagoško pomoč surdopedagoginja iz Zavoda za gluhe in naglušne Ljubljana, tiflopedagoško pomoč pa tiflopedagog iz Centra IRIS. Svetovalno storitev so izvajale logopedinja in učiteljice za dodatno strokovno pomoč.

Tekom leta se je število ur DSP povečalo, število otrok na začetku in na koncu šolskega leta je prikazano v tabeli. Veliko otrok smo napotili v Dispanzer za mentalno zdravje ali v Razvojno ambulanto, vendar pa zaradi čakalnih vrst in dolgotrajne diagnostike še vedno ne prejemajo ustrezne pomoči v vrtcu. Vsaj nekaterim smo poskušali nuditi redno dodatno strokovno pomoč še pred pridobitvijo odločbe ali zapisnika MDT.

Enota	Število otrok junij 2019	Število ur dodatne strokovne pomoči (DSP) / teden									
		št. ur DSP (spec., inkl. in soc. ped.)		št. ur DSP (logoped)		št. ur DSP (tiflopedago g)		št. ur DSP (surdopedag og)		št. ur svetovalne storitve	
		sep. 2018	jun. 2019	sep. 201 8	jun. 2019	sep. 2018	jun. 2019	sep. 201 8	jun. 2019	sep. 2018	jun. 2019
Mojca – RO	30	0	0	0	0	5	5	1	1	0	0
Mojca	8	10	12	2	4	0	0	0	0	6	8
Najdihoj ca	9	6	10	2	4	0	0	0	0	5	9

<b>Živ žav</b>	6	3	6	1	4	2	2	0	0	3	6
<b>Čebelica</b>	2	2	2	0	0	0	0	0	0	2	2
<b>Ostržek</b>	2	2	2	1	1	0	0	0	0	2	2
<b>Janina</b>	9	8	14	2	2	0	0	0	0	6	9
<b>Ježek</b>	2	2	2	2	2	0	0	0	0	2	2
<b>pri OŠ M. Čopa</b>	4	3	6	1	1	0	0	0	0	2	4
<b>Sonček</b>	1	0	0	2	2	0	0	0	0	1	1
<b>Skupaj</b>	<b>73</b>	<b>36</b>	<b>54</b>	<b>13</b>	<b>20</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>28</b>	<b>43</b>

Poleg izvajanja dodatne strokovne pomoči je psihologinja v Kranjskih vrtcih v sodelovanju z vzgojiteljicami opravila obisk v oddelkih obeh starostnih obdobij. Specialno pedagoški in logopedski obisk je bil izveden v oddelkih, kjer je bil podan sum na odstopanje v razvoju otroka in/ali govorno jezikovnem razvoju. Namen obiskov je bil pregled razvoja otrok, svetovanje vzgojiteljicam in staršem ter po potrebi napotitev v individualno obravnavo. V sodelovanju s starši in vzgojiteljicami je bilo v različne institucije z namenom nadaljnje obravnave napotenih 64 otrok.

Enajstim otrokom smo zagotovili fizično pomoč - spremiščevalca. V treh oddelkih, kamor so vključeni otroci s posebnimi potrebami, so pomoč nudile tudi javne delavke.

S 1. 9. 2019 je raven izobraževanja spremenilo 18 otrok. Ena deklica se vključuje v drug vrtec. Štirje otroci pa se s 1. 9. vključujejo v prilagojen program (razvojni oddelek enote Mojca).

#### Prehajanje otrok iz razvojnih v redne oddelke:

- v redne oddelke sta s spremiščevalko (svet. delavka) prehajala 2 otroka, 2x tedensko.
- v redne oddelke so brez spremiščevalcev prehajali 4 otroci.

## ZAPOSLENI

V predlogu sistemizacije delovnih mest smo poleg Pravilnika o normativih za opravljanje dejavnosti predšolske vzgoje upoštevali še Zakon o vrtcih, Kolektivno pogodbo za dejavnost vzgoje in izobraževanja ter posebnost organizacije dela v Kranjskih vrtcih. Sistemizacijo delovnih mest za šolsko leto 2018/2019 je potrdila ustanoviteljica MOK.

Delovno mesto	Število zaposlenih na dan 1. 9. 2018
Vodstveni delavci: ravnateljica in pomočnice ravnateljice	5,4
Svetovalni delavci: pedagog, psiholog in socialni pedagog	3,6
Strokovni delavci: organizatorja ZHR, organizatorja prehrane	4
Strokovni delavci za neposredno delo z otroci: 88,5 vzgojiteljev, 5 vzgojiteljev v RO, 105,5 pomočnikov vzgojiteljev, 8 spremiščevalcev gibalno oviranim otrokom, 1 fizioterapevt s specialnimi znanji, 1 logoped, 1 mobilni logoped, 2 učitelja za dodatno strokovno pomoč (specialni pedagog, socialni pedagog), 0,5 svetovalnega delavca za izvajanje dodatne strokovne pomoči, 3 javni delavci, 1 zaposlen v okviru EU projekta	216,5
Administrativno računovodski delavci: 1 vodja področja z več kot 5 zaposlenimi, 4 knjigovodje, 1 poslovni sekretar, 1 administrator, 1 tajnik VIZ, 1 samostojni strokovni delavec – pravnik	9
Tehnični delavci: 38,5 delavcev v kuhinjah, 16,5 čistilk, 6 peric, 1 šivilja, 2 voznika in 4 vzdrževalci	68
<b>SKUPAJ</b>	<b>306,5</b>

Pri izračunu sočasnosti smo upoštevali poslovalni čas enot, število oddelkov I. starostnega obdobja in kombiniranih oddelkov, število starejših delavcev s 30 leti delovne dobe, od tega z najmanj 20 leti v vzgoji in izobraževanju, katerih neposredno delo v oddelku je zmanjšano za 2 uri tedensko. Za zagotavljanje sočasnosti smo imeli zaposlene pomočnike vzgojiteljev za polni in polovični delovni čas na različnih lokacijah.

### Zaposleni invalidi

Zakon o zaposlitveni rehabilitaciji in na tej osnovi sprejeta vladna uredba nam določata kvoto 10 zaposlenih invalidov. V šolskem letu 2018/19 smo imeli zaposlenih 17 invalidov, od katerih so se 4 osebe upokojile.

## OCENA REALIZACIJE TEMELJNIH CILJEV PREDŠOLSKE VZGOJE

### Temeljni cilji predšolske vzgoje so:

- razvijanje sposobnosti razumevanja in sprejemanja sebe in drugih,
- razvijanje sposobnosti za dogovarjanje, upoštevanje različnosti in sodelovanje v skupinah,
- razvijanje sposobnosti prepoznavanja čustev in spodbujanje čustvenega doživljanja in izražanja,
- negovanje radovednosti, raziskovalnega duha, domišljije in intuicije ter razvijanje neodvisnega mišljenja,
- spodbujanje jezikovnega razvoja za učinkovito in ustvarjalno uporabo govora,
- spodbujanje doživljanja umetniških del in umetniškega izražanja,
- posredovanje znanj z različnih področijh znanosti in iz vsakodnevnega življenja,
- spodbujanje telesnega in gibalnega razvoja in
- razvijanje samostojnosti pri higieniskih navadah in pri skrbi za zdravje.

**VIZIJA:** *V Kranjskih vrtcih otrokom omogočamo igro in učenje, staršem zaupanje in zadovoljstvo, zaposlenim pa možnost ustvarjalnosti in osebnostne rasti. smo okolje, kjer spoštujemo sebe, drug drugega in se veselimo življenja.*

**POSLANSTVO:** *Otroku skupaj s starši nudimo možnost, da razvija pozitivno samopodobo in mu zagotavljamo spodbudno učno okolje. Z dobrim zgledom, ljubeznijo in razumevanjem, s spoštovanjem in odprtostjo za drugačnost ter ob prepoznavanju otrokovih potreb ga vzbujamo, učimo, varujemo in pripravljamo na samostojno življenje in odgovorno ravnanje.*

### Vizijo in poslanstvo smo uresničevali z otroki preko:

- pestre ponudbe dejavnosti za otroke in možnosti izbire na vseh področjih,
- spodbujanja aktivnega učenja otrok s poudarkom na bivanju na prostem, igre z nestrukturiranim, naravnim materialom ter socialnih in interaktivnih iger,
- vključevanja otrok v načrtovanja, refleksije in evalviranja dejavnosti,
- druženja otrok med skupinami in z otroki s posebnimi potrebami v razvojnih oddelkih, razbijanja stereotipov in sprejemanju drugačnosti,
- spoznavanja tujih kultur, običajev, jezika, jedi itd.,
- seznanjanja s kulturo prehranjevanja, uživanja zdrave in raznovrstne hrane,
- medgeneracijskega sodelovanja,
- obiskov telovadnice, sprehodov v okolico, gibalne minutke, vadbene ure zunaj/notri,
- Eko vrtca, projekta Fit gibanje za zdravje,
- sodelovanja z zunanjimi sodelavci in institucijami.

### Z zaposlenimi preko:

- timskega načrtovanja dela v ožjih in širših timih na nivoju oddelka in enote,
- izobraževanja na različnih področjih,
- vključevanja v projekte in programe na ravni enot, lokalne skupnosti, na državni in mednarodni ravni,
- predstavitev lastne dobre prakse na posvetih, konferencah, seminarjih, razstavah, ....

#### S starši preko:

- informiranja staršev o dogajanju v oddelkih, enoti, zavodu in o razvoju in napredku otroka,
- vključevanja staršev in starih staršev v neposredno delo z otroki,
- organiziranja pestrih vsebin formalnih in neformalnih srečanj,
- organiziranja predavanj, okroglih miz, pogovornih ur s starši.

## URESNIČEVANJE PREDNOSTNIH NALOG, OPREDELJENIH V LDN

V šolskem letu 2018/19 smo dali prednost trem poglavitim vsebinam:

### 1. Formativno spremeljanje otrok

Kranjski vrtci smo v šolskem letu 2018/2019 sodelovali v drugem krogu razvojne naloge, katere nosilec je Zavod RS za šolstvo. Razvojna naloga se bo nadaljevala tudi v šolskem letu 2019/2020. Temeljna ideja razvojne naloge je čim boljša vključenost otrok v vse elemente vzgojno izobraževalnega procesa in omogočanje otrokom, da spremljajo svoj napredek pri učenju in razvoju.

V ta namen smo izvajali aktivnosti, ki so omogočale, da strokovni delavci v vrtcu pridobijo ustrezna znanja in da se elementi formativnega spremeljanja smiselno in vsakodnevno umeščajo v izvajanje izvedbenega kurikuluma.

V delovni skupini so aktivno sodelovale tri vzgojiteljice in tri pomočnice vzgojiteljice, pomočnica ravnateljice in svetovalna delavka. Delovna skupina se je pod vodstvom svetovalke Zavoda za šolstvo srečevala mesečno, opravljene so bile kolegialne hospitacije, naše delo pa je bilo predstavljeno tudi na strokovnem srečanju šol in vrtcev Gorenjske.

Vse vzgojiteljice so imele možnost, da so se z elementi formativnega spremeljanja v podporo otrokovemu razvoju seznanile na študijskih skupinah in se udeležile izobraževanja, ki so ga izvedle svetovalke Zavoda za šolstvo. V vseh enotah imajo strokovni delavci/ke na voljo tudi ustrezno strokovno literaturo.

Elemente formativnega spremeljanja otrokovega razvoja smo tako vključevali v individualno svetovanje strokovnim delavkam, ki smo jih spodbujali, da v vzgojno izobraževalno delo vključujejo vseh pet elementov (aktivna vključenost v proces, dokazi, povratna informacija, učenje otrok od otrok, vrednotenje in samovrednotenje). Pridobljena znanja smo uporabili tudi pri vodenju pedagoške dokumentacije.

### 2. Jezik kot objekt igre

Namen prednostne naloge jezik kot objekt igre je bil, da ozavestimo pomembno vlogo vsakodnevne komunikacije med odraslimi in otroki, da se otroci in odrasli seznanjajo s pomenom poslušanja, s zaznavanjem pisnega jezika, da ozavestimo in obogatimo vsakodnevne različne jezikovne dejavnosti.

Strokovne delavke so v okviru strokovnih aktivov poslušale predavanje o pomenu komunikacije, jezika in govora, v delavnicah pa so razpravljale o načrtovanju vzgojnega izobraževalnega dela na področju dejavnosti – Jezik. Pozorne so bile predvsem na uravnoteženost dejavnosti znotraj tega področja. Otroci so se tako pogosto srečevali s simbolno igro, poslušanjem pravljic in zgodb, z dramatizacijami in didaktičnimi igrami s področja jezika. V igralnicah so imeli na voljo knjižne kotičke. Različna literatura jim je bila vedno na voljo. Otroci v drugem starostnem obdobju so občasno obiskali tudi Mestno knjižnico v Kranju. Otroške knjižnice po enotah smo dopolnili z novimi, aktualnimi vsebinami. V prihodnjem šolskem letu se bomo bolj intenzivno posvetili porajajoči se pismenosti.

### **3. Gibanje za zdrav razvoj otrok in zaposlenih**

Otrokom so bile vsakodnevno omogočene gibalne dejavnosti, ki so se izvajale v igralnicah, telovadnicah in na prostem, obenem pa so se v namene gibanja koristili tudi ostali prostori v enotah (garderobe, hodniki...). Gibalni kotički so otrokom omogočali gibalne aktivnosti po željah. V okviru Kranjskih vrtcev so bile organizirane športno gibalne aktivnosti – tečaji, izleti, pohodi, tudi v sodelovanju z zunanjimi izvajalci, ter aktivnosti po programu Mali sonček in Ciciban planinec.

Za starše so v posameznih enotah in oddelkih organizirali neformalna srečanja s poudarkom na športno-gibalnih dejavnostih, izletih in pohodih, aktivnosti pa so se izvajale na igriščih vrtca, v telovadnicah in v bližnji ter širši okolici vrtca.

Večina zaposlenih (tehnični, strokovni, vodstveni kader) se je priključila otrokom na gibalnem dopoldnevnu oziroma skupaj z njimi izvedla tek na 100 m.

### **Izvedeni projekti in programi na državni ravni**

#### **Projekt Fit Slovenija**

Aktivnosti v sklopu projekta so se nadaljevale v obliki strokovnega tima, ki se je sestal 3-krat in so udeleženci pridobili nova teoretična in praktična znanja, ter z udeležbo na mednarodni Fit konferenci, ki se je odvijala v Portorožu 7.-8. 3. 2019, kjer je ena od udeleženk predstavila tudi svoje delo. Multiplikatorki sta se udeležili hospitacij s področja gibanja po Fit metodologiji v modelnem vrtcu v Medvodah.

21. 1. 2019 smo obeležili Dan brez multimedije, 8. 4. 2019 pa smo s športnim dopoldnevom obeležili svetovni Dan zdravja.

Poudarek smo dali hidraciji - omogočanje otrokom v vsakem trenutku dneva zadovoljevanje potrebe po tekočini.

Preko leta se je spremjal gibalni napredok posameznika, ki je del otrokovega portfolia.

V šolskem letu 2018/2019 je LDN enote vseboval tudi Fit akcijski načrt.

## Eko vrtec

Projekt se je izvajal pod vodstvom društva DOVES, ki v Sloveniji izvaja mednarodno priznane in uveljavljene okoljsko-izobraževalne programe Ekošola. Vključeni so bili vsi oddelki in delavci Kranjskih vrtcev.

Vsaka enota je preko ekoportala Ekošole vnesla svoj akcijski načrt in poročilo o realizaciji nalog akcijskega načrta za šolsko leto 2018/2019.

Odrasli smo se trudili, da bi bili z lastnim odnosom do okolja zgled drugim:

- z udeležbo na srečanjih in konferencah koordinatorjev ekovrtcev smo bili deležni izobraževanj, seznanjeni smo bili z aktualnimi EKO vsebinami;
- ustvarjali in negovali smo klimo dobrega medsebojnega sodelovanja z upoštevanjem in spoštovanjem individualnosti, različnosti in odgovornosti;
- ločeno smo zbirali odpadke, odpadni material smo uporabili za vzgojne dejavnosti;
- zbirali smo zamaške za društvo Vesele nogice;
- obiskovali smo naravo v svojem bližnjem okolju skozi vse letne čase in tako spodbujali naravoslovne dejavnosti kot so opazovanje, raziskovanje z namenom prepoznavanja podobnosti, različnosti - nastale so nove gozdne igralnice;
- otrokom smo omogočili spoznavanje naravnega okolja, privzgajali smo jim odgovoren odnos do vseh živih bitij in narave;
- skrbeli smo za zdrav način življenja, omogočali smo jim gibalne aktivnosti v naravi, otroci so začeli odkrivati, doživljati in spoznavati okolje hkrati z razvojem lastnih miselnih sposobnosti in osebnostnim razvojem;
- na sejmu Altermed v Celju smo se 17. 3. 2019 predstavili s stojnico na temo "Kranjska voščenka" ter za to prejeli **zlatu priznanje**;
- odrasli smo otroke spodbujali k uživanju presne zelenjave in sadja, velik poudarek je bil na hidraciji - na pomenu pitja vode;
- uvrstili smo se **med tri zmagovalne vrtce** v projektu Hrana ni za tjavandan;
- varčno smo uporabljali energijo in vodo, pri tem nam je na pomoč z lično in nazorno izdelanimi nalepkami priskočil Petrol;
- skrbeli smo za okolico vrtca, urejenost prostorov, trudili smo se, da z odpadki nismo onesnaževali okolice;
- ekološko zavest smo krepili in širili s pomočjo ustrezne literature preko mini projekta Ekobranje za ekoživljenje. Bili smo eden od sedmih vrtcev, ki so prejeli **priznanje in nagrado** v konkurenci 409 ustanov;
- plakati posameznih enot s povzetkom celoletnega izvajanja eko vsebin so bili razstavljeni v izložbah trgovin v starem mestnem jedru;
- 23. 5. 2019 je v vseh enotah potekal EKO DAN KRANJSKIH VRTCEV. Otroci in zaposleni smo ob isti uri zapeli eko himno "Posadimo drevo", v nadaljevanju pa so potekale eko delavnice.

## Projekti posameznih oddelkov oz. enot na državni ravni

### Preventivne CAP delavnice - za preventivo zlorabe otrok

V šolskem letu 2018/19 smo nadaljevali z izvajanjem preventivnih delavnic v najstarejših oddelkih. Sklop 3-dnevnih delavnic je v devetih skupinah izvedlo 7 strokovnih delavk.

CAP PROGRAM ZA PREVENTIVO ZLORABE OTROK je primarno preventivni program, katerega osnovni cilj je KREPITI ZAŠČITNE DEJAVNIKE OTROK. S CAP programom delujemo proaktivno s ciljem, da bi se otroci in mladostniki znali in zmogli zaščititi pred nasiljem, zlorabo. Osnovno sporočilo CAP programa otrokom in odraslim je, da imajo vsi otroci pravico, da so varni, močni in svobodni.

V šolskem letu 2018/19 sta se za izvajanje delavnic usposobili še 2 strokovni delavki, tako da bomo v prihajajočem šolskem letu lahko povečali število skupin. Cilj je v nekaj letih zajeti vse predšolske skupine.

### Projekt RIPO Gorenjska

Projekt predstavlja model celostne zgodnje interdisciplinarne obravnave otrok z motnjo v razvoju na območju zahodne kohezijske regije. Je podpora novemu Zakonu o celostni zgodnji obravnavi predšolskih otrok s posebnimi potrebami, ki je v veljavo stopil s 1. 1. 2019.

V okviru projekta smo pripravili več izobraževanj in praktičnih delavnic za vzgojiteljice Kranjskih vrtcev in zasebnih vrtcev s koncesijo. Strokovnih izobraževanj so se udeleževale tudi strokovne delavke specialno pedagoške in logopediske službe ter strokovne delavke razvojnih oddelkov. Nekateri strokovni delavci so se udeležili tudi brezplačnih izobraževanj, ki jih je v okviru projekta organiziral ZD Maribor. Pripravili smo tudi več predlogov za pripravo podzakonskih aktov.

V okviru projekta smo nakupili računalniško opremo in didaktični material ter pripomočke, ki so potrebni za delo z otroki s posebnimi potrebami. Organizirali smo študijski obisk v Avstrijo in na Slovaško, kjer smo si izmenjali primere dobre prakse s strokovnimi delavci različnih inštitucij (fakulteta, centri, vrtci, ...).

Projekt se bo nadaljeval tudi v šolskem letu 2019/2020 (do 31. 12. 2019).

### Soočenje z izzivi medkulturnega sobivanja

Gre za projekt, katerega namen je približati slovenski jezik otrokom priseljencem, ki se šele vključujejo v Kranjske vrtce. V projektu sodelujemo kot sodelujoči VIZ partner konzorcijskemu partnerju projekta OŠ Matije Čopa Kranj. V šolskem letu 2018/19 je

multiplikatorka programa skozi celo leto 2x tedensko v dveh skupinah izvajala program v enotah Mojca in OŠ Matija Čop.

## Projekt Na-MA POTI

Projekt je potekal v posameznih enotah Kranjskih vrtcev. Sodelovalo je pet vzgojiteljic skupaj s pomočniki vzgojiteljev in pomočnicami ravnateljice. Strokovni delavci so skupaj z otroki načrtovali in izvajali dejavnosti, kjer so otroci imeli možnost raziskovanja, eksperimentiranja, opisovanja, predvidevanja, razmišljanja, učenja, ... Poleg strokovnih delavcev sta dejavnost s področja naravoslovja izvedli tudi ravnateljica in pomočnica ravnateljice. Vsak sodelujoči strokovni delavec je v spletni učilnici NA-MA projekta na strani Zavoda RS za šolstvo objavil najmanj dva primera dejavnosti z evalvacijo. Vseh pet vzgojiteljic se je udeležilo izobraževanja v Ljubljani v povezavi z naravoslovno-matematično vsebino in formativnim spremeljanjem. Vloga odraslega je bila, da je otrokom omogočil raziskovanje, dovolj priložnosti in časa, jih spodbujal k uporabi vseh čutil, jim postavljal vprašanja odprtrega tipa ter skozi proces opazovanja in sodelovanja dvignil dejavnost na višji nivo. Dejavnosti so bile vezane na področje naravoslovja in matematike. Več dejavnosti je bilo izvedenih s področja naravoslovja.

## Uvajanje formativnega spremeljanja in inkluzivne paradigm v vrtcu

Gre za projekt – razvojna naloga od 2018-2020. Osnovni cilj te razvojne naloge je, da strokovni delavci elemente formativnega spremeljanja ozavestijo in da dobro poznavanje le teh postane osnova vzgojno izobraževalnega dela v Kranjskih vrtcih.

V letu 2018/2019 smo se osredotočili predvsem na člane tima, ki so ozavestili, da je formativno spremeljanje zagotavljanje najbolj ustrezne podpore za otrokov razvoj in učenje, spodbujanje razvoja njihovih veščin učenja in spodbujanje razvoja metakognitivnih strategij.

Izvedene so bile tri hospitacije znotraj razvojnega tima, podprte z razpravo.

Članice so se udeležile treh delovnih srečanj na ravni ZRSŠ in treh srečanj RT na ravni Kranjskih vrtcev.

Na Strokovnem srečanju ravnateljev in šolskih razvojnih timov, ki je 11. 6. 2019 potekalo v OŠ Predoslje, smo predstavili tudi naše delo in odličen primer dobre prakse vzgojiteljic (članice RT).

## E-Twinning projekti:

**Pravljica na potovanju po Evropi** - v projekt sta bila vključena dva oddelka in sicer iz enot Mojca in Sonček. Otroci so preko pravljic spoznavali jezik, kulturo in običaje Slovaške in Poljske. Tekom leta so prebrali več pravljic, se naučili pesmice v teh jezikih, pripravili dramatizacijo ter likovno ustvarjali.

**Dan knjige**, 23 april, je svetovni Dan knjige. Otroke smo vzpodbudili k veselju branja knjig in spodbujali predopismenjevanje. Preko branja knjig so spoznavali različne kulture, jezike in literarne zvrsti. Obiskali so knjižnico in spoznali način dela in izposoje knjig. Pomagali so pri

urejanju in obnovi obrabljenih in strganih knjig iz vrtčevske knjižnice. Preko celega leta so v povezavi z literarnimi vsebinami ustvarjali na umetniškem in gibalnem področju. Samostojno so ob koncu leta iz vseh likovnih stvaritev sestavili album z naslovom "Vse naše pravljice ob dnevu knjige 2019". V projekt se je vključil oddelek iz enote Mojca.

### Akcije in humanitarni projekti:

Enota	Naslov akcije	Organizacija	Namen	Vsebina
Vse enote	Varno s soncem	NJIZ	Kako se zavarovati pred soncem, ozaveščanje staršev in otrok.	Ob bivanju zunaj so se zaščitili s pokrivali in umiku v senco.
Vse enote	Tradicionalni slovenski zajtrk	Kranjski vrtci	Spoznati lokalno pridelano hrano in jo okušati.	Spoznali so delo čebelarjev, okušali med in domače jedi, samostojna priprava zajtrka
Vse enote	Eko vrtec	DOVES FEE - Ekošola Slovenije	Vzgajati za trajnostni razvoj s povezovanjem s starši in širšo družbeno skupnostjo.	Načrtovane dejavnosti s področja ekologije
Enoti Mojca in Ježek	Zdravje v vrtcu	NJIZ	Vzpodbuditi sodelovanje med različnimi starostnimi generacijami	Medgeneracijsko sodelovanje
Vse enote	Vzgoja za zdravje	ZD Kranj	Ozaveščanje zaposlenega pedagoškega kadra na področju zdravstva	Zdravstvene posebnosti in nujna stanja, ukrepi za preprečevanje nalezljivih bolezni, handling otroka
Vse enote	Tek=zdravje=življenje	Kranjski vrtci	Vzbuditi željo in veselje po gibanju, povezovanje vseh zaposlenih, otrok in staršev	Tek na 100m in celovite gibalne dejavnosti preko dneva

## Obogatitvene dejavnosti

### Mini olimpijada

V sodelovanju z Olimpijskim komitejem in Zavodom za šport so se otroci iz oddelkov 4–6 in 5–6 let v septembru udeležili športne prireditve Miniolimpiada na Atletskem stadionu v Kranju, kjer so merili moči v različnih športnih panogah. Prireditve se je udeležilo 475 otrok.

### Mladi športnik

V sodelovanju s Specialno olimpijado Slovenije smo v oddelkih s prilagojenim programom izvajali program Mladi športnik in imeli zaključno prireditve skupno s starši. V program je bilo vključenih vseh 30 otrok in vsi strokovni delavci.

### Mali sonček in Cici planinec

V programu Ciciban planinec je sodelovalo 557 otrok, ki so se preko izletov uvajali v planinstvo, se seznanjali z zdravim življenjem v naravi ter z osnovami planinske dejavnosti. Vtise so beležili v knjižice Cici dnevnik. V programu Mali sonček je sodelovalo 1285 otrok v starosti od 2-6 let.

### Plavanje

V obdobju od 24. 9. 2018 do 5. 4. 2019 smo v sodelovanju z Zavodom za šport izvedli 6-dnevni program Vrtca v vodi za otroke v starosti 5-6 let. Udeležilo se ga je 471 otrok.

### Prvi koraki na ledu

V treh terminih (v novembру, januarju in februarju) so se otroci starejših oddelkov udeležili 5-dnevnega drsanja. Športno društvo Migimal nam je z ugodno ceno, strokovnim vodenjem in zmožnostjo prisluhniti otrokovim potrebam, ponovno omogočilo, da se je tečaja drsanja udeležilo kar največje število predšolskih otrok. Tečaj se je organiziral za 449 otrok, od tega si je 230 otrok izposodilo drsalke.

### Pohod na Smledniški grad

Pohoda v času med 30. 5. in 1. 6. 2019 se je udeležilo 465 otrok iz oddelkov 4-6 in 5-6 let. Po vzponu po gozdni poti in opravljenih nalogah s področja narave in gibanja je udeležence na vrhu čakal skriti zaklad.

### Vadba v telovadnicah

Športno dvorano na Planini so obiskovali otroci iz enot Najdihojca, Čirče, Sonček, Čebelica in vrtec pri OŠ M. Čopa; telovadnico na Primskovem (Artutrip) so obiskovali otroci iz Janine, Čira-čare, Kekca in Čenče; telovadnico Prošport v Stražišču pa so koristili otroci iz enote Živžav in enote Biba.

Spretnosti v telovadnicah so pridobivali otroci iz 36 oddelkov v starosti od 3-6 let.

Enoti Ježek in Ostržek sta koristili prostore KS Golnik in Trstenik.

### **Skakanje na prožni ponjavi**

Starejši oddelki iz enot Najdihojca, Mojca, Čebelica, Sonček, M. Čop, Janina, Kekec in Čira Čara so se udeležili skakanja na prožni ponjavi v Športnem parku Kranj pod vodstvom voditeljev. Vsem ostalim otrokom smo nudili skakanje na napihljivem gradu, ki je bil postavljen pred posamezno enoto.

### **Tek = zdravje = življenje**

Dne 8. 4. 2019 ob 10. uri smo vsi oddelki Kranjskih vrtcev obeležili Svetovni dan zdravja pod sloganom »Bodimo fit, bodimo zdravi, prepustimo se gibanju in naravi«, s tekom na 100 m ter drugimi gibalnimi aktivnostmi preko celega dne. Poleg otrok in strokovnih delavcev so se gibalnih aktivnosti udeležili tudi zaposleni iz tehničnih in svetovalnih služb ter vodstveni kader ter starši, stari starši in drugi zunanjji udeleženci.

### **Kulturni abonma**

Zelo pestre dodatne dejavnosti so bile otrokom ponujene tudi na področju kulture. Vsi otroci so bili deležni kulturnih predstav, ki so se odvijale tako v prostorih vrtca kot tudi v kulturnih ustanovah. Te dejavnosti smo združili pod skupnim imenom »**kulturni abonma**«.

#### **Prireditve v okviru kulturnega abonmaja 2018/2019:**

<b>Predstava za oddelke 1–3 let</b>	<b>Izvajalec</b>	<b>Termin</b>
<b>Zimska pravljica</b>	Teater za vse	8. 1.-23. 1. 2019
<b>Zbudi se ribica</b>	Talia	11. 3.-19. 3. 2019
<b>Od semena do župce</b>	Teater za vse	7.-30. 11. 2018

<b>Predstava za oddelke 3–4, 3–5 let</b>	<b>Izvajalec</b>	<b>Termin</b>
<b>Od semena do župce,</b>	Teater za vse	8.-16. 4. 2019
<b>Zimska pravljica</b>	Teater za vse	8. 1.-23. 1. 2019
<b>Zbudi se ribica</b>	Talia	11. 3.-19. 3. 2019

<b>Predstava za oddelke 4–6, 5–6 let</b>	<b>Izvajalec</b>	<b>Termin</b>
<b>Od semena do župce</b>	Teater za vse	7.-30. 11. 2018
<b>Baletna predstava Samorog</b>	Moj klub Bled	5.-13. 7. 2019

## Koncert v Glasbeni šoli Kranj

V treh terminih (20. 11. 2018, 1. 2. 2019, 13. 2. 2019) in petih izvedbah se je koncertov udeležilo 562 otrok.

## Vodeni obiski v Mestni knjižnici Kranj

Po razporedu v dogovoru z Mestno knjižnico Kranj so se vodenega obiska udeležili vsi otroci oddelkov 4-6 in 5-6 let. Otroci iz enot Ježek in Ostržek so si hkrati tudi ogledali kulturne znamenitosti mesta Kranj.

## Preventivna prireditev »Prometni varnostni dan«

4. 6. 2019 je prireditev potekala na parkirišču pred Mercator centrom na Primskovem. Vabljeni so bili vsi otroci bližnjih enot, ki so se v večini prireditve tudi udeležili.

## Kulturni mesec

V vseh enotah so v mesecu februarju v vsakodnevne dejavnosti vpletali kulturo, od obiskov različnih ustanov do galerij, gledališča, muzejev, ... in tako neposredno začutili kulturni utrip mesta Kranj. V svoje sredine so vabili kulturnike, prisluhnili njihovi prozi, poeziji, glasbi, ... Otroci so se preizkušali v besednem, glasbenem, likovnem, plesnem ustvarjanju, ... in tako odkrivali svoje talente, sposobnosti, ...

## Veseli december

Obisk dedka Mraza je potekal v vseh enotah. Baletna predstava Samorog je otroke navdušila in prevzela. V vseh enotah so strokovni delavci pripravili pester program, v katerega so ponekod vključili tudi starše.

## Ponudba dodatnih dejavnosti

Izvajanje dodatnih dejavnosti na željo staršev sodi med storitveno dejavnost in ne v kurikul vrtca. V enotah so bili starši preko letakov, zgibank in plakatov seznanjeni z raznovrstno ponudbo različnih izvajalcev dodatnih dejavnosti, med katerimi so na svetu staršev izbrali izvajalce dejavnosti v svoji enoti. Na podlagi okrožnice MŠŠ št. 602-5/2007 z dne 28. 6. 2007, dodatna dejavnost časovno ni posegala v program vrtca in se je izvaja šele takrat, ko so se izpraznili posamezni prostori vrtca. V pristojnosti vodstva vrtca je bilo, da je določil, kdaj dodatna dejavnost ni motila izvajanja kurikula. Strokovni delavci oddelka so, na podlagi izjave staršev, oddali otroke izvajalcu, po končani dejavnosti pa so otroke prevzeli starši. Stroške dodatnih dejavnosti so starši poravnali izvajalcu.

Dejavnosti	Izvajalec	Enote
Plesne urice	»Biba migaa« - Sabina Grbič, s. p.	Živ žav Biba pri OŠ M. Čopa
Plesne urice	Studio Ritem	Čenča Čira Čara Čebelica Najdihojca Mojca Kekec Janina
Telovadimo skupaj	Animacija družabnega življenja s.p. Simon Žibert	Mojca
Plesne urice	Plesna šola Cha cha cha	Najdihojca
Plesne urice	Plesni studio Špela, Tržič	Ostržek
Plesne urice	Vesele nogice	Čira čara
Športna vadba za otroke	Energetik šport	Ježek

### Letovanje predšolskih skupin

Za letovanje se je odločilo 22 skupin. 7 skupin je letovalo na kmetiji (Davčen, Tavčar in Podmlačan), 9 skupin na Pokljuki, 6 skupin pa se je odločilo za letovanje na Debelem rtiču.

Tako otroci kot starši in strokovni delavci so izrazili zadovoljstvo nad organizacijo, vsebinou in izvedbo letovanj.

Enota	Odhod	Prihod	Relacija	Končno število (otroci + spremstvo)
Živ Žav	1. 4.	3. 4.	Kmetija Podmlačan	20+3
Ostržek	8. 4.	10. 4.	Kmetija Ožbet	23+3
Najdihojca	8. 4.	10. 4.	Kmetija Ožbet	16+2
Mojca (2 skupini)	24. 4.	26. 4.	Debeli rtič	40+6
Čira Čara (2 skupini)	24. 4.	26. 4.	Debeli rtič	28+4
Kekec	6. 5.	8. 5.	Kmetija Davčen	16+2
OŠ Matija Čop	8. 5.	10. 5.	Kmetija Davčen	20+3
Biba	8. 5.	10. 5.	Debeli rtič	16+2

Živ Žav	8. 5.	10. 5.	Debeli rtič	19+4
Janina	20. 5.	22. 5.	Kmetija Davčen	19+3
Najdihojca (2 skupini)	20. 5.	22. 5.	Pokljuka	24+6
Janina	22. 5.	24. 5.	Kmetija Davčen	23+3
Čebelica (2 skupini)	22. 5.	24. 5.	Pokljuka	44+6
Čenča	27. 5.	29. 5.	Pokljuka	21+3
Mojca	27. 5.	29. 5.	Pokljuka	10+3
Ježek	27. 5.	29. 5.	Pokljuka	16+2
Čirče	29. 5.	31. 5.	Pokljuka	20+3
Sonček	29. 5.	31. 5.	Pokljuka	15+2

### Letovanje v Planici

Športni center	Enota	Število otrok	Termin
CŠOD Planica	RO	15	4. 6.-7. 6. 2019

### Izobraževanje zaposlenih

Izobraževanju zaposlenih smo v Kranjskih vrtcih namenili veliko pozornosti, saj se zavedamo pomena pridobivanja novih znanj, če želimo dosegati večjo kakovost dela na vseh področjih. Organizirana izobraževanja so vplivala na strokovno in osebnostno rast vsakega posameznika. Nudena je bila možnost za obnavljanje, razširjanje in poglabljanje znanja ter seznanjanje z novostmi stroke.

Zaposleni so imeli možnosti strokovnih izpopolnjevanj preko različnih oblik in vsebin izobraževanj v okviru načrtovanih področij in v skladu s 53. členom KPVIZ.

Izbirali so med ponujenimi izobraževanji, ki smo jih organizirali v prostorih Kranjskih vrtcev in tako omogočili udeležbo večjemu številu strokovnih delavk in delavcev. Pri izbiri izobraževanj smo sledili prednostnim nalogam vrtca in predlogom strokovnih delavcev.

Naslov	Datum izvedbe	Izvajalec	Število udeležencev
Ustrezna skrb za glas	10.10.2018 11.10.2018	Mag.Nataša Prebil	53

Študijske skupine (Formativno spremjanje)	24.10.2018 14.11.2018 21.11.2018	Zavod RS za šolstvo	
Glasbene delavnice - ukulele	Oktober – december 2018	Tri ptičice - Urška Košir s.p.	15
Pripovedovanje v predšolskem obdobju	19.1.2019	PeF Koper	24
Kako reči NE in se ob tem ne počutiti slabo	26.11.2018 18.2. 2020	Andreja Pungartnik	30
Upravljanje s čustvi v odnosu vzgojitelja do otrok in staršev	21.2.2019	Izidor Gašperlin	50
Spodbujanje razvoja spretnosti za opismenjevanje	9.3.2019	Svetovalni center Ljubljana	14

V obliki delavnic so potekala srečanja za prenos dobrih praks, ki so jih vodile strokovne delavke in ravnateljica. Na sodelavce so prenašale svoje znanje na različnih področjih dela in pozitivne izkušnje iz dela z otroki. Delavnice so potekale pod naslovom Praksa za prakso.

Naslov delavnice	Izvajalec	Termin izvedbe	Kraj izvedbe	Št. udeležencev
Vse je tako, kot v tem trenutku mora biti	Mag. Tea Dolinar	5.2.2019 6.2.2019	telovadnica v enoti Mojca	23
Joga za otroke - jogijske igre	Damijana Jošt	7.3.2019	telovadnica v enoti Mojca	16
Grafomotorika v predšolskem obdobju	Mateja Sušnik	8.4.2019	telovadnica v enoti Mojca	28

Strokovne delavke/delavci so imeli možnost izbirati tudi izobraževanja izven organizacije Kranjskih vrtcev, kadar so bile vsebine aktualne in so pripomogle k izboljšanju kakovosti dela. V različna izobraževanja smo vključevali tako pedagoški kot tudi tehnični in administrativni kader.

### Vodstveni delavci

Program/ vsebina	Kraj	Izvajalec	Št. udeležencev
Mreže ravnateljev za razvoj vodenja	Ljubljana	Šola za ravnatelje	1
Educational Leadership in the Irish Context	Dublin	Šola za ravnatelje, Cmepius	1
Čili za delo - izobraževanje za promocijo zdravja pri delu	Ljubljana	UKC Ljubljana KIMDPŠ	1
XXIV. Strokovno srečanje ravnateljic in ravnateljev vrtcev: Učenje v središču	Portorož	Šola za ravnatelje	1
EDUvision 2018 Sodobni pristopi poučevanja prihajajočih generacij	Ljubljana	EDUvision	1
Kolegialno podpiranje s pomočjo veščin coachinga	Ljubljana	Zavod za šolstvo RS	1
Fit4kid mednarodna konferenca	Portorož	Fit4kid	2
Možgani - naša čudovita in skrivenostna moč	Portorož	Skupnost vrtcev Slovenije	1
UP-mednarodna konferenca (vodenje steze za predšolsko vzgojo)	Kranj	Šolski center Kranj	2
Promocija zdravja zaposlenih – MIB konferenca	Ljubljana	MIB d.o.o.	1
Konferenca koordinatorjev programa Ekošola 24. 9. 2018	Laško	Ekošola Slovenije	1
NLP master coach	Žalec	Sledi d.o.o	1

Mednarodna konferenca "Prehrana, gibanje in zdravje"	Radenci	Ekošola Slovenije	1
Zaključna konferenca koordinatorjev programa Ekošola 29. 5. 2019	Kamnik	Ekošola Slovenije	1
RIPO - študijska pot na temo zgodnje obravnave otrok s PP	Dunaj, Gradec, Bratislava	Kranjski vrtci, OZG, MZ	1
Aktiv ravnateljev MOK in aktiv ravnateljev vrtcev Gorenjske	Kranj	Vodja aktiva	1

### Vzgojitelji, pomočniki vzgojiteljev

Program/ vsebina	Kraj	Izvajalec	Št. udeležencev
Zborovska šola za vrtce	Radenci	Zavod za šolstvo	8
Priprava IP za otroke s posebnimi potrebami	Kranj	Kranjski vrtci – Mateja Sušnik	57
Gibalna delavnica za pedagoge	Kranj	Projekt RIPO - Andreja Zorman	24
Skupina za spremljevalce slepih in slabovidnih otrok	Ljubljana	Center IRIS	2
Ples v vrtcih	Ljubljana	Fakulteta za šport	1
Yoga&kids	Ljubljana	Mali migec	1
Učenje in vrednotenje klekljanih čipk	Idrija	Gimnazija Jurija Vege	1
Seminar celostna zgodnja obravnava avtizma	Maribor	ZD Adolfa Drolca Maribor	2
CAP	Ljubljana	ISA institut	1

SVIZ konferenca – profesionalni razvoj strokovnih delavcev	Brdo pri Kranju	SVIZ	2
Medkulturnost – regijsko usposabljanje	Kranj	Isa inštitut, MIJZ	1
Osebnostni razvoj predšolskega otroka – MIB konferenca	Ljubljana	MIB d.o.o.	8
Gibalne dejavnosti v vrtcu – SUPRA posvet	Ljubljana	SUPRA d.o.o.	5
Promocija zdravja zaposlenih – MIB konferenca	Ljubljana	MIB d.o.o.	4
Angleški znakovni jezik za otroke	Kamnik	Gimnazija Rudolfa Maistra	1
Seminar za potencialne prijavitelje Erasmus + programov	Ljubljana	Cmepius	2
Montessori pregledno izobraževanje	Ljubljana	Montessori institut	2
Fi4kid mednarodna konferenca	Portorož	Fit4kid	3
Možgani - naša čudovita in skrivenostna moč	Portorož	Skupnost vrtcev	6
UP-mednarodna konferenca	Kranj	Šolski center Kranj	4
Kulturni bazar	Ljubljana	Ministrstvo za kulturo	4
Zdravje v vrtcu	Ljubljana	NIJZ Ljubljana	10
Vzgoja za zdravje	Kranj	ZD Kranj	86
Pozitivna disciplina	Griže	Svetovalni center MI	1
Osebnostni razvoj predšolskega otroka – MIB konferenca	Ljubljana	MIB d.o.o.	8

Gibalne dejavnosti v vrtcu – SUPRA posvet	Ljubljana	SUPRA d.o.o.	5
Konferenca koordinatorjev programa Ekošola, 24. 9. 2018	Laško	Ekošola Slovenije	6
Mednarodna konferenca "Prehrana, gibanje in zdravje"	Radenci	Ekošola Slovenije	2
Zaključna konferenca koordinatorjev programa Ekošola 29. 5. 2019	Kamnik	Ekošola Slovenije	1
Srečanje izvajalcev ERASMUS+ (Hobs adventure)	Ljubljana	Društvo Doves-Fee, Ekošola Slovenije	1
Srečanje izvajalcev ERASMUS+ (Hobs adventure)	Ihan	Društvo Doves-Fee, Ekošola Slovenije	1
Srečanje izvajalcev ERASMUS+ (Hobs adventure) in koordinatorjev programa ekošola	Pohorje	Društvo Doves-Fee, Ekošola Slovenije	1
Srečanje izvajalcev ERASMUS+ (Hobs adventure)	Domžale	Društvo Doves-Fee, Ekošola Slovenije	1

### Svetovalni delavci

Program/vsebina	Kraj	Izvajalec	Svetovalni delavci
CAP	Ljubljana	ISA institut	1
SVIZ konferenca – profesionalni razvoj strokovnih delavcev	Brdo pri Kranju	SVIZ	1

Medkulturnost – regijsko usposabljanje	Kranj	Isa inštitut, MIJZ	1
Prepoznavanje spolnih zlorab in ukrepanje	Ljubljana	Združenje proti spolnemu nasilju	1
Prepoznavanje in obravnavanje otrok s posebnimi potrebami	Ljubljana	Skupnost vrtcev	1
Stiki in skrb za otroka po koncu odnosa, kjer je prisotno nasilje	Ljubljana	Društvo za nenasilno komunikacijo	1
Konferanca globalno učenje za spodbujanje trajnostnega razvoja v šolski praksi	Ljubljana	Zavod za šolstvo	1
Strah pred osebnimi podatki je odveč	Ljubljana	Šola za ravnatelje	1
Osebnostni razvoj predšolskega otroka – MIB konferenca	Ljubljana	MIB d.o.o.	1
Gibalne dejavnosti v vrtcu – SUPRA posvet	Ljubljana	SUPRA d.o.o.	1
NEON – nadgradnja CAP programa	Vrhnika	ISA inštitut	1

### Mobilna služba in razvojni oddelki

Program/ vsebina	Kraj	Izvajalec	Mobilna služba in razvojni oddelki
Prepoznavanje in obravnavanje otrok s posebnimi potrebami	Ljubljana	Skupnost vrtcev	1
Ustrezna skrb za glas	Kranj	Mag.Nataša Prebil	1

PLP-5	Postojna	CSG Portorož	2
PECS	Maribor	Društvo školjke Maribor	8
Razvoj in funkcija roke	Kranj	Lea Šuc	14
Seminar za potencialne prijavitelje Erasmus + programov	Ljubljana	Cmepius	1
Težje vedenjske motnje	Ljubljana	PeF Ljubljana	1
Ritmično gibanje	Žirovnica	AVEVita	1
Zgodnji znaki in obravnava avtizma	Maribor	Inštitut za avtizem	1
Vloga strokovnega delavca v integrirani igralni skupini: Poučevanje otroka z avtizmom preko igre s sovrstniki	Ljubljana	Tina Rehberger	1
Prednosti učenja v naravi za otroke s posebnimi potrebami	Kamnik	Inštitut za gozdno pedagogiko	1
Spodbujanje razvoja spremnosti za opismenjevanje	Kranj	Svetovalni center	2
RIPO - študijska pot na temo zgodnje obravnave otrok s PP	Dunaj, Gradec, Bratislava	Kranjski vrtci, OZG, MZ	8

### Računovodsko-administrativni delavci, uprava

Program/ vsebina	Kraj	Izvajalec	Računovodsko- administrativni delavci, uprava
Plače	Kranj	Vasco	1
Šola in vrtec	Kranj	Vasco	1

Kako upoštevati višje nazive v šolstvu in pravilno določiti plačo	Ljubljana	IC Uspeh	2
Zakonito arhiviranje kadrovskih dokumentov in novosti na področju pretvorbe klasičnih dokumentov v digitalni arhiv	Ljubljana	IC Uspeh	2
Uredbe o zelenem javnem naročanju	Ljubljana	MJU	1
Strah pred osebnimi podatki je odveč	Ljubljana	Šola za ravnatelje	1
Posvet letno poročanje za negospodarstvo	Kranj	Društvo računovodskih delavcev	1
Predstavitev novosti na področju plač	Ljubljana	MJU	1
Javna naročila pod mejnimi vrednostmi	Ljubljana	MJU	1
Aktualno o plačah in napredovanjih	Ljubljana	Ravnateljski servis	1
Napredovanje javnih uslužbencev	Ljubljana	IC Uspeh	1
Arhiviranje – priprava na preizkus	Ljubljana	Zgodovinski arhiv Ljubljana	1
Predstavitev e-kataloga	Ljubljana	MJU	1
Sodobno računovodstvo	Ptuj	Educa	2
Elektronsko javno naročanje	Ljubljana	MJU	1

### Organizatorji prehrane in zdravstveno higien斯kega režima

Program/ vsebina	Kraj	Izvajalec	Organizator ZHR in organizator prehrane
Strokovni posvet: Odgovoren pristop do zdravja otrok	Zreče	Inštitut za sanitarno inženirstvo	4
Seminar za potencialne prijavitelje Erasmus + programov	Ljubljana	Cmepius	1
Predstavitev novih smernic za mikrobiološko rabo živil	Ljubljana	Inštitut za sanitarno inženirstvo	4
Neješčost pri otrocih	Ljubljana	Strokovno združenje nutricistov in dietetikov	2

### Tehnični delavci

Program/ vsebina	Kraj	Izvajalec	Tehnični delavci
Vzdrževanje igrišč in športnorekreacijskih objektov ter reševanje praktičnih primerov	Ljubljana	SIST	4
Pravilno in učinkovito čiščenje (individualno v fazi izvajanja delovnega procesa)	Enote zavoda Kranjski vrtci	Makom	7

### Sodelovanje s strokovnimi šolami

Sodelovanje s šolami, fakultetami in Ljudsko univerzo v Kranju poteka po ustaljenih protokolih.

V šolskem letu 2018/2019 je v Kranjskih vrtcih opravljalo pedagoško prakso šest dijakinj Srednje vzgojiteljske šole v Ljubljani, dvaindvajset dijakinj in dijakov Srednje vzgojiteljske šole na Jesenicah, štiri slušateljice Ljudske univerze v Kranju, dve slušateljici Zavoda za izobraževanje odraslih Radovljica, ena slušateljica CDI UNIVERZUM iz Ljubljane, osem študentk Pedagoške fakultete v Ljubljani, dvanajst študentk Pedagoške fakultete v Kopru, ena

študentka Fakultete za psihoterapevtsko znanost univerze Sigmunda Freuda in ena študentka Zdravstvene fakultete, smer Sanitarno inženirstvo.

Naše delo smo predstavili tudi eni dijakinji iz Gimnazije Kranj. V kuhinjah pa sta bila na praksi dva dijaka Biotehničnega centra.

Devet vzgojiteljic začetnic je v šolskem letu 2018/2019 v Kranjskih vrtcih opravilo pedagoške nastope za strokovni izpit.

### Izboljšanje kakovosti neposrednega dela v oddelkih

V Kranjskih vrtcih izboljšujemo kakovost neposrednega dela v oddelkih preko spremeljanja lastnega dela, kolegialnih hospitacij in hospitacij pomočnic ravnateljice ter strokovnih pogovorov.

Načrtovanje in evalvacija vzgojnega dela večinoma poteka timsko, kar pomeni, da ti dve nalogi izvajata obe strokovni delavki v oddelku. Dejavnosti so načrtovane tako, da so večinoma enakovredno zastopana vsa področja kurikula, ki se med seboj prepletajo. Strokovne delavke v izvedbeni kurikulum vnašajo elemente formativnega spremeljanja.

### Oblike sodelovanja s starši

- **Medsebojno informiranje in formalne oblike sodelovanja**

Prvič smo se s starši novo sprejetih otrok srečali v juniju na prvem informativnem roditeljskem sestanku, kjer smo jim posredovali osnovne podatke (prostorska ureditev vrtca, zaposleni v vrtcu, dnevni red, postopno uvajanje, adaptacijske težave, ...). Izvedle so jih pomočnice ravnateljice skupaj z organizacijskimi vodjami enot.

Informativnemu sestanku so sledili individualni pogovori, na katere so vzgojiteljice povabile starše v poletnih mesecih, kjer so si pridobile osnovne podatke o otroku, njegovih posebnostih, hkrati pa so se s starši dogovorile za postopno uvajanje otroka v vrtec.

Konec meseca septembra je bil v vseh oddelkih izведен 1. roditeljski sestanek.

Starši so bili seznanjeni s programom dela oddelka in cilji, ki sta si jih strokovni delavki zastavili, ter vsebinami in načini dela za doseganje zastavljenih ciljev. S svojimi predlogi in idejami so starši imeli možnost sooblikovati letni delovni načrta oddelka.

Na 2. roditeljskem sestanku so bili starši seznanjeni z izvedenimi dejavnostmi in načrti do konca šolskega leta. Večina vzgojiteljic je predstavila evalvacijo preko fotografij in filmov. Preko individualnih pogovorov oz. pogovornih ur so bili starši seznanjeni, kaj se je dogajalo z njihovim otrokom v skupini, kako je napredoval, se razvijal in kje je imel težave. Z vzgojiteljico so se dogovarjali, kako morebitne težave odpraviti in spodbujati otrokov razvoj na posameznih razvojnih področjih.

Pogovorne ure so se v večini oddelkov izvajale v timu (vzgojiteljica, pomočnica vzgojiteljice). Starši so imeli možnost vpisa oz. preko pisnih osebnih vabil. Na pogovornih urah je bil

nekaterim staršem predstavljen portfolio, ki ga izdeluje njihov otrok skupaj s strokovnima delavkama.

Starši so bili o dogajanjih v samem oddelku obveščeni tudi preko E- igralnic in elektronske pošte. Prav tako so jim bila na ta način posredovana različna obvestila in informacije.

- **Neformalna druženja**

Enote in oddelki so izvedli neformalna druženja s starši in starimi starši večkrat letno v različnih letnih časih. Podroben opis vseh aktivnosti je zapisan v poročilih o realizaciji letnega delovnega načrta oddelkov in enot.

Jeseni: Bučarijada, Kostanjev piknik, Planinski pohod v gozd nad Tržičem, Igre brez meja, Pohod na Križno goro, Telovadno popoldne, Jesenska tržnica. Sadno zelenjavni dan, Jesenski gozd z gozdarjem, Orientacijski pohod, Gasilsko druženje v sodelovanju s PGD Golnik, skupna izvedba dobrodelnega dogodka za varno hišo Gorenjske.

Pozimi: Bazar z dramsko skupino staršev in zaposlenih, Sankanje v Tamarju, Čarobni sprehod z lučkami v staro mestno jedro, Čajanka, Ustvarjalne delavnice, Igre na snegu, Novoletne delavnice, Gibamo se skupaj s starši, ...

Spomladji: Igre brez meja - viteške igre in dramska skupina staršev, Rajamo v pomlad, Pohod na Mengeško kočo, Sv. Lovrenc in Štefanjo goro, Gregorjevo, Veselo skozi mavrico, Sadno-zelenjavna tržnica, Orientacijski pohod v kanjonu reke Kokre, Eko dan v vrtcu, Raziskujemo naše mesto, spuščanje Gregorčkov, Izlet z babicami in dedki na Jezersko, Z vlakom na sobotni izlet, Mini matura, otroci skupaj z očetmi izdelajo darila za mamice, ...

### Vključevanje staršev in starih staršev v neposredno delo z otroki

V neposredno delo z otroki so se vključevali starši in stari starši v raznih aktivnostih:

- mini olimpiada,
- slovenski tradicionalni zajtrk,
- igramo se z dedki in babicami, babice nam pletejo,
- "mizarimo" z dedki,
- pečemo skupaj z babicami,
- gibamo se z dedki in babicami,
- s starši preko fotografij potujemo v daljno deželo,
- potujemo z nahrbtnikom,
- orientacijski pohod Po palčkovi poti,
- predstavitev poklicev,
- obisk na farmi kokoši in izdelovanje testenin skupaj z mamico,
- vključevanje dejavnosti /predstavitev kuhinje nekoč, peka kruha, kuhanje marmelade, eksperimenti, branje pravljic, ...
- starši pripravijo predstavo za otroke,
- strokovne delavke pripravijo predstavo za starše in otroke,
- starši nam pomagajo pri novoletni okrasitvi,

- z mamico izdelujemo novoletne aranžmaje,
- z babico in dedkom na izlet,
- s starši v Živalski vrt,
- igre brez meja,
- babica poje z nami,
- tek na 100 m.

### Izobraževanja, namenjena staršem, v okviru LAS

V Kranjskih vrtcih smo pričeli s projektom »Varovalni dejavniki otrokovega psihosocialnega razvoja«, da bo otrok zmogel reči NE, že v letu 2001/2002. Od takrat se je zvrstilo veliko število različnih, kvalitetnih predavateljev, z mnogimi strokovnimi in uporabnimi temami. Preko predavanj želimo ozaveščati, spodbujati, krepiti otrokov in starševski potencial pri razvijanju zdravega, kakovostnega, zadovoljnega življenja doma in v širšem okolju.

Namen oz. cilj programa je:

- preventivni – odkrivanje dejavnikov, ki lahko spodbujajo k odvisnosti,
- izobraževalni – ozaveščanje staršev in strokovnega kadra za zaznavanje, prepoznavanje,
- upoštevanje otrokovih potreb, zmožnosti, posebnosti in krepitev staršev v njihovi vlogi, kot tudi v vlogi dobrega partnerja in zrelega, odgovornega posameznika,
- dvigniti kakovost življenja v družini in vrtcu kot dopolnilni inštituciji.

Program je delno financiran s strani MO Kranj (LAS – lokalna akcijska skupina za preprečevanje odvisnosti in zlorabe drog).

Izvedba programa je potekala v obliki predavanj za starše in strokovni kader.

Datum	Vrtec	Naslov	Izvajalec
21. 11. 2018	Janina	So naši otroci res še premajhni?	Vesna Vuk Godina
15. 1. 2019	Živžav	Ali sem dober starš, če moj otrok ni ves čas srečen?	Neva Strel Pletikos
22. 1. 2019	Najdihojca	Ali je ta družina res moja? Najina? Nova?	Alenka Rebula
11. 2. 2019	Mojca	Verbalno in neverbalno nasilje	Matic Munc

Predavanja so bila še kar dobro obiskana, čeprav smo si glede na ugledna imena predavateljev žeeli večjega obiska. Udeleženci so bili z njimi zadovoljni in so jih ocenili kot kvalitetne, strokovne, uporabne in tudi dokaj sproščene. Želijo si jih še v prihodnje.

### **Predavanja za starše v okviru roditeljskih sestankov**

Naslov izobraževanja	Izvajalec	Enota	Datum
Pripravljenost otroka za vstop v šolo	Marija Justin	Mojca (za vse enote!)	25. 10. 2018
Pripravljenost otroka za vstop v šolo	Marija Justin	Ostržek	29. 1. 2019
Pomen igre za otrokov razvoj	Marija Justin	Čira Čara	5. 6. 2019

### **Promocija vrtca in strokovnega dela v medijih in na strokovnih srečanjih**

#### **Članki in prispevki v medijih**

Časopis, revija, zbornik	Članek	Iz enote
Vzgoja in izobraževanje	Medsebojne hospitacije med šestimi zavodi v MO Kranj	Tea Dolinar
Zbornik EDUvision 2018	Šola in vrtec z roko v roki	Tea Dolinar
Kranjčanka	Pripravljenost otrok na vstop v šolo	Marija Justin – svet. služba
Facebook Mestna občina Kranj	Obisk pri županu, 14.2.2019	Mojca
Gorenjski glas februar	Obisk pri županu	Mojca
Nedelo (10.6.2019)	Najmanj prostora za najmlajše	Anja Stipanovič, svet.služba

Zbornik posveta MIB	Osebnostni razvoj predšolskega otroka	Nataša Hlebš, Monika Traven, Sunčica Vujanovič, Ksenija Oblak – Mojca Ana Cerkovnik – Mojca RO Branka Klančnik - Čenča Alenka Kalan – Najdihojca
Zbornik posveta SUPRA	Gibalne dejavnosti v vrtcu	Ksenija Oblak – Mojca Ana Šušteršič - Živ Žav Jana Justin - Živ Žav Ana Cerkovnik – Mojca RO Anja Stipanovič - svet.sl. Iva Rizner - Najdihojca
Promocija zdravja - MIB	Promocija zdravja	Ciciban – Tadeja Meglič Saša Stenovec – Mojca Marta Cotman - Čebelica Jana Justin - Živ Žav Tea Dolinar - ravnateljica
UP-mednarodna konferenca	Utrip prihodnosti	Monika Traven – Mojca Ana Bolka – Najdihojca Maja Volek, Maruša Pogačar - Janina

### Sodelovanje s prispevki na posvetih, seminarjih, strokovnih srečanjih

Vsako leto se povečuje število strokovnih delavcev, ki aktivno sodelujejo s predstavitvijo svojega dela preko prispevkov v zbornikih in referati na strokovnih konferencah in posvetih:

Posvet, konferenca	Organizator	Vsebina sodelovanja	Št. sodelujočih
Mednarodna strokovna konferenca	MIB	Osebnostni razvoj predšolskega otroka	9
Strokovni posvet	SUPRA	Gibalne dejavnosti v vrtcu	6
Mednarodna strokovna konferenca	MIB	Promocija zdravja zaposlenih	4
Mednarodna strokovna konferenca UP	Šolski center Kranj	Utrip prihodnosti	4

Mednarodna konferenca Radenci	Ekošola Slovenije	Prehrana, gibanje in zdravje	1
Mednarodna konferenca EDUvision 2018	EDUvision	Sodelovanje VIZ po vertikali	1

### Sodelovanje na natečajih, razstavah, prireditvah

Organizator	Vsebina sodelovanja	Sodelujoči iz enot
PGD Golnik in Goriče	Evakuacijska vaja, predstavitev gasilske opreme, gasilske igre in druženje.	Ostržek
PGD Trstenik	Vaja požarne varnosti: Evakuacija otrok	Ježek
Čebelarska zveza Trstenik	Predstavitev dela čebelarja, čebelarske opreme, dejavnosti	Ježek
Spar - Planina	Stalna razstava likovnih izdelkov	Najdihojca
Bolnica Golnik	Stalna dekoracija vitrin in 1x letno nastop otrok	Ostržek
OŠ Simona Jenka, PŠ Trstenik	Prednovodelni skupni koncert	Ježek
Neprofitna organizacija Instituto Oikos in g. Matej Rančigaj	Nastop OPZ Živ-žav na dobrodelnem koncertu za pomoč pri odpravo posledic ciklona v Mozambiku	Živžav

### Nagrade in priznanja

Prejemnik nagrade	Organizacija
Enota Ježek	Hofer – Eko smreka
Enota Čirče (Jana Teran, Bernarda Zabret)	Ekošola - Reciklirana kuharija – hrana ni za tjavendan

Enota Čirče (Metka Boncelj in Darja Vučenović)	Ekošola - Ekobranje za ekoživljenje
Enota Najdihojca (Urša Dubravica in Karmen Omejc)	Društvo sobivanje – Spodbujamo prijateljstvo
Kranjski vrtci	Ekošola - Altermed 2019

### Zagotavljanje spodbudnega in varnega učnega okolja otrokom

V Kranjskih vrtcih na različne načine zagotavljamo spodbudno in varno učno okolje ter izboljšujemo pogoje in varnost dela v spremljajočih dejavnostih.

Iz investicijskih transferjev ustanoviteljice Mestne občine Kranj, financ Ministrstva za šolstvo ter plačil staršev smo z nakupi, investicijami in adaptacijami izboljševali pogoje za delo in učenje otrok ter zagotavljali večjo varnost otrok in zaposlenih. Realizirane so bile tudi posamezne nabave osnovnih sredstev, drobnega inventarja in potrošnega materiala tako na nivoju osnovne dejavnosti (vzgoja in varstvo otrok, strokovna služba) kot na nivoju spremljajočih dejavnosti (kuhinje, pralnica, čiščenje, vzdrževanje, ...).

Vse enote: obrezovanje drevja (68 dreves) in menjava mivke v vseh peskovnikih.

Vse enote: dokup športnih rekvizitov, glasbil, AV sredstev in računalniške opreme.

Živ Žav, Čebelica, Janina in Najdihojca: menjava po ene dotrajane klima naprave.

Ostržek: celovita preureditev (GOI dela in oprema) delilne kuhinje in spremljajočih prostorov v pripravljalno razdeljevalno kuhinjo ter dokup manjšega transportnega vozila z vgrajenim hladilnim sistemom za potrebe razvoza obrokov enot Ostržek in Ježek ter delna preureditev pisarne vodje.

Najdihojca: namestitev protivlomnega in protipožarnega sistema.

Čenča: menjava pomivalnega stroja, dokup garderobnih klopi in delna preureditev pisarne/zbornice.

Janina kuhinja: dokup univerzalnega stroja in profesionalnega paličnega mešalnika.

Kuhinje Najdihojca, Živ Žav, Mojca: dokup profesionalnega paličnega mešalnika.

Ciciban: sanacija terase in namestitev strelovoda ter pleskanje vseh prostorov.

Ježek in Živ Žav: brušenje in lakiranje parketa oziroma namestitev vinil talne oblage (vse igralnice).

Janina: menjava dotrajanih garažnih vrat in stolov za strokovne delavce.

Čira Čara: pleskanje stopnišča in hodnikov.

Sonček kuhinja: namestitev manjkajoče keramike.

Najdihojca: namestitev plisejev v spremljajoče prostore vrtca in jasli, namestitev žaluzij v garderobo otrok II. starostnega obdobja, preureditev opreme v prostorih strokovne službe, dokup manjkajočih magnetnih tabel, ureditev garderobnega prostora za strokovne delavke vrtca v pritličju in glavnega vhoda.

Najdihojca, Janina, Čira Čara in Čebelica: menjava dotrajanih oziroma dokup manjkajočih zaščit za prstke.

Čirče: dokup omare za sanitarije zaposlenih, magnetne table za oddelek I. starostnega obdobja, stolov za strokovne delavke in previjalne mize na preklop za oddelek 3-4.

Mojca: ureditev prostorov (2) za namen vzpostavitev centralnega arhiva zavoda.

**Več enot:** namestitev posameznih novih igral in/ali varovalne podlage (Ostržek - senčenje peskovnika, Ježek - komplet mizice in dveh klopi, previsna gugalnica, Kekec - tobogan s stolpom in stopnicami, Čira Čara - čutna pot, Janina – previsna gugalnica, Živ Žav - ponjava peskovnika, travne plošče za kombinirano igralo, Ciciban – menjava 65 m dotrajane/neustrezne ograje igrišča, Čebelica - tobogan s stolpom in stopnicami s pripadajočo podlago, Sonček - namestitev sintetične prevleke okrog peskovnikov, Čenča - previsna gugalnica, gugalnica z dvema ravnima sedežema s pripadajočo podlago, Mojca – previsna gugalnica, Najdihojca – dve igrali na vzmet).

**Vse enote:** druga manjša vzdrževalna dela v notranjosti in na igriščih.

V šolskem letu 2018/19 smo uredili **centralni arhiv Kranjskih vrtcev**, ki se nahaja v kletnih prostorih enote Mojca, v skladu z veljavno zakonodajo. Zbrano gradivo iz vseh enot je bilo pregledano in popisano s strani zunanjega izvajalca Proarhiv d.o.o. Kranjski vrtci smo pozvali ZAL k pregledu popisa in pripravi strokovnega navodila za odbiranje arhivskega gradiva, ki ga hranijo Kranjski vrtci.

Športni rekviziti	Število	Za enote
Pregibna ovira za preskok	5	Čebelica
Hokej na travi	4 kompleti	Čirče, Čebelica, Mojca, Čenča
Čutna pot	6 kompletov	Najdihojca, Mojca jasli, Čira-čara, Janina
Plastičen klobuček	133	Čirče, Čebelica, Sonček, M., Čop, Ježek, Kekec
Ravnotežni kamen	6 kompletov	Ciciban, Mojca jasli, Živ-žav, Najdihojca
Gol	7	Živ-žav, Mojca, Sonček, Čira-čara
Koordinacijska lestev	7	Čebelica, Najdihojca jasli, Čenča, Ostržek
Stožec srednji	42	Najdihojca, Kekec
Koš	5	Živ.žav, Najdihojca jasli, Sonček, Čenča, Ostržek
Pohodna sestavljena lestev	1	Ciciban
Plošča za ravnotežje	5	Janina

Sponka za sestavljanje	24	Najdihojca jasli
Prečna palica	12	Najdihojca jasli
Tunel	4	Čirče, Mojca jasli, Janina
Stožec veliki	26	Najdihojca jasli, Ježek
Vortex	10	Mojca, Ježek
Drsalke	6	Za celoten zavod
Kolesarska čelada	49	Biba, Čebelica, M. Čop, Mojca, Sonček, Čira-čara, Janina, Kekec, Ježek, Ostržek
Ščitniki - komplet	61	Biba, Čebelica, M. Čop, Mojca, Sonček, Čira-čara, Janina, Kekec, Ježek, Ostržek, Najdihojca

AV sredstvo	Število	Za enote
prenosni računalnik	2	tehnična služba, pomočnica ravnateljice
stacionarni računalnik	8	Ostržek, Najdihojca, Janina, Živ žav, Čirče, kuhinja Janina, pom. ravnateljice
fotoaparat	34	Mojca, Sonček, Kekec, Najdihojca, Ostržek, Ježek, Janina, Čira Čara, Čirče, Čebelica, Živ žav, Biba, Matija Čop, Čenča, Ciciban
CD predvajalnik	18	Mojca, Sonček, Kekec, Ostržek, Ježek, Janina, Čirče, Čebelica, Živ žav, Čenča, Ciciban
projektor	2	Ciciban, Ostržek

## POVEZOVANJE VRTCA Z OKOLJEM

## VRSTE SODELOVANJA

Sodelovanje z različnimi ustanovami so strokovni delavci izbirali glede na načrtovanje enot in oddelkov ter njihovo lokacijo:

### Sodelovanje na lokalni, regijski in državni ravni z/s:

- Mestno občino Kranj,
- LAS v MOK (lokalna akcijska skupina za preprečevanje odvisnosti in zlorabe drog),
- Gorenjskim glasom - Krančanka in Kanalom A, lokalni časopisi,
- KS Golnik, Trstenik, Čirče, Vodovodni stolp, Hrastje, Huje, Planina, Bitnje,
- Gasilsko reševalno službo Kranj, Prostovoljnem gasilskim društvom Prebačevo, Primskovo, Bitnje, Golnik, Goriče in Trstenik,
- Regijskim centrom za obveščanje, AMZS, SPV, Planinskim društvom Iskra Kranj, z društvom Šola zdravja,
- Policijsko postajo Kranj, Pošto Kranj, Komunalo Kranj, Domom starejših občanov Kranj, Zavodom za turizem in kulturo Kranj, Lekarno Mlaka, Mestno knjižnico, Društvom Pungert Kranj, Gorenjskim muzejem,
- lutkovnimi skupinami, gledališči in posameznimi umetniki: Lutkovno gledališče Ljubljana, Teater za vse, Talia, Baletna šola Moj Klub Bled,
- Glasbeno šolo Kranj,
- osnovnimi šolami Matije Čopa, Staneta Žagarja, Simona Jenka, Stražišče, Predoslje, Jakob Aljaž,
- srednjimi šolami in univerzami: Biotehničnim centrom Naklo, Šolskim centrom Kranj in Ljudsko univerzo Kranj,
- turističnimi kmetijami Davčen in Tavčar, kmetijo Strupi, Remic, Čebelarskim društvom Kranj in Goriče,
- Centrom za socialno delo Kranj, Zdravstvenim domom — otroškim dispanzerjem Kranj, Zobozdravstvenim preventivnim centrom, Kliniko Golnik, Dispanzerjem za mentalno zdravje, Gorenjskim društvom za Cerebralno paralizo in društvom Sožitje Kranj, Razvojno ambulanto Kranj,
- Zavodom za šport Kranj, Hokejskim klubom Triglav Kranj, zavodom Artutrip, Prošport centrom Stražišče, Migimal,
- Univerzo Ljubljana, Pedagoško fakulteto Ljubljana in Koper, Srednjo vzgojiteljsko šolo Ljubljana in Jesenice, Ljudsko univerzo Kranj, Škofja Loka in Radovljica, Zdravstveno fakulteto in Biotehniško Univerzo,
- Zavodom za šolstvo, Skupnostjo vrtcev Slovenije in Šolo za ravnatelje,
- knjižnimi založbami, podjetji za prodajo igrač in drugih sredstev, preko katerih skrbimo za kakovostno opremo vrtcev z vzgojnimi sredstvi in materiali,
- trgovinami in trgovskimi centri: Spar in Interspar, Mercator, Qlandia, Hofer,
- podjetji: Remont – tehnični pregledi – varno v prometu, AMZS, Goodyear, Ekošolo Slovenije,

- humanitarnimi organizacijami: Karitas, Veselé nogice, Rdeči noski,
- sponzorji in donatorji.

#### S strani posameznih donatorjev smo prejeli sredstva:

- Donacija MOL Slovenija d.o.o. 1.000,00 €
- Donacije MIGI Tržič za avtobusni prevoz otrok 155,00 €
- Donacija Sklad 05 - od dohodnine 1.619,30 €
- Donacija Goodyear Sava (za ute) 1.900,00 €
- Donacija B-forma, Makom za Miniolimpiado 150,00 €
- Donacija Zoltan za zbiranje oblačil 94,50 €
- Donacija (prostovoljni prispevki staršev Bazar) 3.735,26 €

**Skupaj nakazila donacij v šolskem letu 2018/19: 8.654,06 €.**

#### Sodelovanje z Mestno občino Kranj

- priprava odgovorov, pojasnil in gradiv,
- priprava predloga sistemizacije za šolsko leto 2018/2019,
- sodelovanje pri spremljanju realizacije finančnega načrta zavoda za leto 2018,
- sodelovanje pri oblikovanju finančnega načrta zavoda za leto 2019,
- sodelovanje pri rednem vpisu otrok in vpisu med letom.

## DELOVANJE ORGANOV ZAVODA

### ORGANI ZAVODA

#### Svet zavoda

Skladno z Odlokom o ustanovitvi javnega vzgojno-izobraževalnega zavoda Kranjski vrtci zavod upravlja Svet zavoda. Svet zavoda Kranjski vrtci je v letu 2018/19 sestavljal 11 članov:

- predstavniki ustanovitelja MOK: Irena Dolenc, Franci Rozman, Polona Ovsenar
- predstavniki staršev: Petra Cvetek, Manca Fojkar in Robert Lakner.
- predstavniki zaposlenih: Meta Remic, Anja Stipanovič, Darja Vučenovič, Jolanda Oroz in Urška Kejžar – predsednica Sveta zavoda.,

V šolskem letu 2018/2019 je imel Svet zavoda osem sej. Od tega so bile tri redne in pet korespondenčnih. Obravnavane vsebine so razvidne iz zapisnikov Sveta zavoda.

#### Svet staršev

Za organizirano uresničevanje interesov staršev je bil v zavodu oblikovan Svet staršev Kranjskih vrtcev, ki so ga sestavljali predstavniki staršev večine oddelkov enot Kranjskih

vrtcev. V Svetu staršev je bilo v letu 2018/19 90 članov. Za predsednika Sveta staršev je bil izvoljen Tomo Triller, namestnica pa je bila Živa Lončarič Guna.

Svet staršev Kranjskih vrtcev je imel v šolskem letu 2018/19 dve redni seji v oktobru 2018 in februarju 2019, redna seja, sklicana decembra 2018, pa je bila zaradi nesklepčnosti preklicana. V januarju 2019 se je sestalo 5 delovnih skupin sveta staršev po posameznih enotah. Obravnavane vsebine so razvidne iz zapisnikov Sveta staršev.

### Vzgojiteljski zbor

Vzgojiteljski zbor sestavlja strokovni delavci vrtca in se je sestal trikrat. Obravnavana vsebina je razvidna iz zapisnikov.

## KOLEGIJI, STROKOVNI AKTIVI in DELOVNE SKUPINE

### Kolegij vodstva Kranjskih vrtcev

Kolegij vodstva sklicuje in vodi ravnateljica. Poleg ravnateljice ga sestavljajo pomočnice ravnateljice. Kolegij vodstva se je v letu 2018/19 sestal 20-krat. Obravnaval je različne teme: kadrovska problematika, prednostne naloge na pedagoškem področju, organizacijske in finančne potrebe ali dileme. Obravnavana vsebina je razvidna iz zapisnikov.

### Strokovni kolegij Kranjskih vrtcev

Strokovni kolegij je sklicevala in vodila ravnateljica. V letu 2018/19 se je strokovni kolegij sestal petkrat. Glede na tematiko so sodelovale na sestankih strokovnega kolegija poleg pomočnic ravnateljice tudi vodje posameznih služb, svetovalne in strokovne delavke ali zunanji sodelavci. Na sestankih smo obravnavali aktualne teme, vezane na periodiko dela v zavodu. Obravnavana vsebina je razvidna iz zapisnikov.

### Organizacijski kolegij Kranjskih vrtcev

Organizacijski kolegij sestavlja vzgojiteljice z organizacijskimi nalogami. V letu 2018/19 se je organizacijski kolegij sestal petkrat. Sklicala in vodila ga je ravnateljica. Glede na tematiko so sodelovale na sestankih strokovnega kolegija poleg pomočnic ravnateljice tudi vodje posameznih služb, svetovalne in strokovne delavke ali zunanji sodelavci. Obravnavali smo različne teme: organizacija z načrtovanjem dela, pregled realiziranih del, komunikacija z deležniki, informatizacija zavoda, popis, finančno poročilo 2018. Obravnavana vsebina je razvidna iz zapisnikov.

### Razširjen kolegij Kranjskih vrtcev

Razširjen kolegij sestavlja poleg vodstva zavoda svetovalna služba in specialno logopedska služba. V letu 2018/19 smo se srečali 3x. Obravnavali smo teme glede vpisa, oblikovanja oddelkov, prostih mest, potreb, izobraževanj, potek projekta RIPO ter problematiko glede

zgodnje obravnave otrok s posebnimi potrebami v našem zavodu. Obravnavana vsebina je razvidna iz zapisnikov.

**Strokovne aktive** sestavljajo vzgojiteljice in pomočnice/ki vzgojiteljic. Člani strokovnega activa so se srečevali na nivoju enot oz. več enot skupaj. Sklicevale in vodile so jih pomočnice ravnateljice. Strokovni aktivni so obravnavali vzgojno delo in opravljeni druge strokovne naloge, določene v letnjem načrtu.

### Strokovni aktivi po starostnih stopnjah

Strokovne aktive po starostnih stopnjah (1-2, 2-3, 3-4, 4-5, 5-6 let) so vodile vzgojiteljice. Pred vsakim aktivom je imela Marija Justin z njimi delovne sestanke, na katerih so se dogovorile o temi in poteku activa:

1. aktiv (november 2018): učenje predšolskega otroka – delavnica namenjena razpravi o načinu načrtovanja vzgojno-izobraževalnega dela od septembra 2018 do novembra 2018.
2. aktiv (marec 2019): komunikacija\_jezik\_govor – delavnica namenjena razpravi o načrtovanju vzgojno-izobraževalnega dela (področje dejavnosti JEZIK) od septembra 2018 do marca 2019.
3. aktiv (maj 2019): Nives Zore je spregovorila o analizi, evalvaciji in refleksiji vsebinskih priprav na delo.

### Aktiv mentoric dijakinj 4. letnikov Srednjih vzgojiteljskih šol

V aktiv je bilo vključenih 8 vzgojiteljic mentoric dijakinj 4. letnika SVŠ Jesenice in Ljubljana. Namenski aktiv mentoric je bil poenotiti potek strokovne prakse dijakinj, skupna evalvacija poteka pedagoške prakse, izmenjava izkušenj, priprava na potek opravljanja nastopov za poklicno maturo – pripravo na nastope, spremljanje in ocenjevanje. Aktiv je vodila svetovalna delavka Marija Justin.

Z mentoricami 7 pripravnikov (strokovni izpiti) ter ostalimi 50 mentoricami, ki so na pedagoški praksi imele dijakinje in dijake prvega, drugega in tretjega letnika SVŠ Ljubljana in Jesenice, slušateljice Ljudskih univerz ter študentke Pedagoških fakultet LJ in KP, CDI Univerzuma Ljubljana, Gimnazije Kranj, Biotehničnega centra Naklo ter Fakultete za psihoterapevtsko znanost Univerze Sigmunda Freuda, je Marija Justin sodelovala individualno.

**Strokovna skupina za pripravo in spremljanje izvajanja individualiziranega programa za predšolske otroke s prilagojenim izvajanjem in z dodatno strokovno pomočjo** je ustanovljena na podlagi Zakona o usmerjanju otrok s posebnimi potrebami. Člani skupine so: vzgojiteljica, pomočnica/-ik vzgojiteljice, izvajalci DSP (logoped, fizioterapevt, specialni pedagog, tiflopedagog, surdopedagog) ter spremljevalec za izvajanje fizične pomoči otroku. Pri delu strokovne skupine so sodelovali tudi starši. Strokovna skupina se je sestajala za vsakega posameznega otroka, in sicer za pripravo individualiziranega programa, izvajanje le-tega ter za končno evalvacijo. Tekom leta smo otrokom prilagajali individualiziran program glede na njihov napredok in razvoj.

### Aktiv specialno pedagoške in logopedske službe

Aktiv deluje kot skupina, ki se redno srečuje večkrat mesečno. Sestavlja jo specialni pedagog, socialni pedagog, logoped, inkluzivni pedagog in psiholog. Skupina je spremljala napredek otrok usmerjenih po odločbi o usmerjanju otrok s posebnimi potrebami in nudila podporo in svetovanje vzgojiteljicam, ki imajo otroke s posebnimi potrebami vključene v oddelke. Psihologinja obiskuje in spremlja oddelke ter svetuje vzgojiteljicam ob najrazličnejših težavah otrok. Vsak posamezni član tima je evalviral lastno delo ter skupaj z drugimi člani rešuje dileme in išče nasvete za delo z otroki s posebnimi potrebami.

### Aktiv svetovalne službe

Sestavlja ga pedagoginja, socialna pedagoginja in dve psihologinji. V šol. letu 2018/19 se je sestal 2x, v začetku decembra (5. 12. 18) in v maju (21. 5. 2019)

Namen aktiva je povezovanje znotraj posameznih profilov, izmenjava različnih informacij, dobre prakse, morebitnih dilem. Pomemben skupen del nalog svetovalne službe je vpis; za novo šol. leto je bila izdelana tudi zloženka "Prvič v vrtec" s koristnimi napotki za starše novo sprejetih otrok.

### Skupina za prehrano

Vloga skupine je, da sodeluje pri organizaciji prehrane na ravni vrtca v skladu z veljavno zakonodajo, prehranskimi smernicami ter načeli zdrave prehrane. Skupino je vodil organizator prehrane Luka Potočnik in se je v letu 2018/19 sestala dvakrat. Člani skupine so: strokovni pedagoški delavci, kuharsko osebje in vodstvo zavoda. Obravnavana vsebina je razvidna iz zapisnikov.

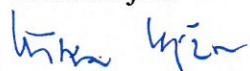
Pripravila:

mag. Tea Dolinar,  
ravnateljica s sodelavci




Predsednica Sveta zavoda

Urška Kejžar



## PRILOGA 1: Samoevalvacijsko poročilo 2018/19

# SAMOEVALVACIJA KRANJSKIH VRTCEV KOMUNIKACIJA S STARŠI

## ZNAMO KOMUNICIRATI S STARŠI? - Mreža učečih se vrtcev in šol

Kranjski vrtci smo se v Mrežo učečih se vrtcev in šol pod okriljem Šole za ravnatelje (ŠR), vključili v šol. letu 2017/18. S pomočjo njihovih smernic smo v tem letu prišli do področja izboljšave, na podlagi katerega smo oblikovali akcijski načrt, kar je predstavljalo kar zahteven izziv (izbor cilja, ki bo merljiv (kazalniki) in hkrati še vedno predvsem kvalitativne narave in v povezavi z izbranim področjem).

V šolskem letu 2018/19 pa smo z delom nadaljevali samostojno, saj smo žeeli realizirati načrtovane dejavnosti in vsebine iz akcijskega načrta in na podlagi evalvacije doseženega cilja bomo oblikovali strategije za nadaljnjo izboljšavo in s tem morda tudi trajnost spremembe.

### PREDSTAVITEV VRTCA

Vrtec Kranjski vrtci je samostojen javni zavod za predšolsko vzgojo in je vključen v mrežo enotnega sistema javnih vrtcev v RS. Svojo dejavnost izvaja na temeljnih ciljih predšolske vzgoje, ki jih določa Zakon o financiranju v vzgoji in izobraževanju (ZOFVI – UPB 5, Ur. 1. RS št. 16/07, popr. 36/8), Zakon o vrtcih (Ur. 1. RS, št. 100/05 – UPB 2, 25/08) in Odlok o ustanovitvi javnega vzgojno-izobraževalnega zavoda Kranjski vrtci.

Vrtec zagotavlja vzgojo in varstvo predšolskih otrok in otrok s posebnimi potrebami. V šolskem letu 2018/19 smo dnevni program predšolske vzgoje izvajali v 95 oddelkih na 15 lokacijah.

Našo dejavnost opravljamo na petnajstih lokacijah – enotah vrtcev, v skupaj 95-ih oddelkih. Vključujemo otroke od 1. leta starosti do vstopa v šolo. Izhodišče za naše strokovno delo so načela in cilji Kurikula (eden od ciljev je tudi izboljšanje informiranja in sodelovanja s starši) za vrtce ter druge usmeritve, ki so del Letnega delovnega načrta Kranjskih vrtcev.

Zaradi velikosti Kranjskih vrtcev in posledično lažjega načina izvajanja delavnic, smo oblikovali dva razvojna tima, vsak je izvedel po dve delavnici v posameznem sklopu (skupaj 6 delavnic).

#### Tim A za izvajanje delavnic so sestavljal:

- Maja Kirar Zver, pomočnica ravnateljice
- Jera Balderman, vzgojiteljica
- Špela Pirih, vzgojiteljica
- Renata Stingl, vzgojiteljica

- Branka Šavs Klančnik, vzgojiteljica
- Anja Stipanovič, svetovalna delavka

### Tim B za izvajanje delavnic so sestavljalje:

- Margareta Kutnjak, pomočnica ravnateljice
- Andreja Pungartnik, svetovalna delavka
- Teja Pogačnik, vzgojiteljica
- Liljana Pevec, vzgojiteljica
- Vesna Možina, vzgojiteljica
- Danica Štern, vzgojiteljica v RO

#### 1. Motivi za vključitev

Sodelovanje s starši je nuja in obveza vsakega vrtca. Odnos med vzgojiteljico in starši je izrednega pomena, saj lahko le tesno sodelovanje vodi k dopolnjevanju vzgoje doma in v vrtcu. Vzgojno delo v posameznem oddelku načrtujejo na temelju ciljev in usmeritev celotnega zavoda, konkretno skupine otrok, njihove starosti in zmožnostmi ter željami in hotenji staršev.

Da pa ostajamo na pravih nivojih, morajo starši upoštevati meje soodločanja, ki ne smejo posegati v strokovnost vrtca oz. določene vzgojiteljice. Enako morajo tudi zaposleni v vrtcu upoštevati zasebnost družine, predvsem njene vrednote, navade in običaje, versko prepričanje, svetovni nazor in drugo.

Pobuda za vključitev v program Mreže učečih se šol in vrtcev – Ali znamo komunicirati s starši? je prišla s strani vodstvenih delavcev (ravnateljica in pomočnice ravnateljice).

V mrežo smo se vključili z namenom :

- izboljšave na področju komunikacije strokovnih delavcev s starši, ki jo izberejo strokovni delavci vrtca - za to temo smo se odločili zato, ker se zelo zavedamo pomena dobre komunikacije med vsemi deležniki v vrtcu. Zlasti pa s starši, kar je temelj enakopravnega, spoštljivega in odprtega sodelovanja, ki omogoča medsebojno zaupanje. In tudi zato ker se še vedno najdejo razlike med načelno in izvedbeno(praktično-izkušenjsko) ravnijo
- izmenjave dobre prakse s ciljem iskanja lastnih rešitev,
- krepitve učeče se skupnosti znotraj vrtca in med zavodi,
- razvoja profesionalizma strokovnih delavcev, sodelovalno učenje in krepitev sodelovalnega vodenja.

Sami strokovni delavci težav pri komunikaciji s starši niti ne zaznavajo, je pa bilo dobrodošlo obnoviti določene veščine komuniciranja.

#### 2. Izhodiščno stanje za izboljševanje področja

Na 1. delavnici smo skupaj s strokovnimi delavci preko diskusije prišli do naslednjih ključnih ugotovitev, ki so bila naše vodilo pri nadalnjem delu:

- **Katere so težave pri komunikaciji s starši?** Pomanjkanje časa, nezainteresiranost staršev, izogibanje komunikaciji s strani staršev, starši so že v naprej odločeni o določeni stvari, nerazumljiva vprašanja staršev, nepristnost staršev.
- **Kakšne komunikacije bi si želeli?** Odprte, iskrene, da bi se slišali in da bi obe strani slišali argumente. Spoštljiv odnos, skupno reševanje težav.
- **Cilji komunikacije s starši?** Spoštljiva, strokovna, prijazna, iskrena komunikacija, medsebojno spoštovanje, občutek sprejetosti, varnosti;

Na drugi smo preko konsenza vseh udeležencev prišli do skupnega ožjega področja izboljšave to je: strokovnost, profesionalnost v komunikaciji s starši pri posredovanju bolj zahtevnih, delikatnih informacij, mnenj, odločitev o otroku - kako zagovarjati svoje odločitve (strah pred nestrinjanjem).

Na podlagi ožjega področja izboljšave smo pripravili akcijski načrt in ga predstavili na zaključni delavnici.

### 3. Akcijski načrt s cilji (v prilogi)

Skupaj s strokovnimi delavci smo na tretji delavnici oblikovali akcijski načrt, katerega cilje bomo zasledovali v naslednjem šolskem letu.

Strokovne delavce smo spodbujale k inovativnosti ter možnosti merljivosti cilja. Pomagali smo si z naslednjimi predispozicijami:

- Realen, uresničljiv načrt;
- Smotrna poraba časa, energije, sredstev za uresničevanje ciljev;
- LDN, vodstvo in sam zavod omogočajo in podpirajo uresničitev načrta;
- Načrtovanje (predlagane) dejavnosti podpirajo uresničitev zadanega cilja.

Akcijski načrt obeh razvojnih timov je priložen poročilu.

**TIM A:**

### AKCIJSKI NAČRT

**ZAVOD:** Kranjski vrtci, Ulica Nikole Tesle 2, 4000 Kranj

**ČLANI TIMA:** Maja Kirar Zver, Anja Stipanovič, Branka Klavčnik Šavs, Renata Stingl, Jera Balderman, Špela Pirih

**PODROČJE IZBOLJŠAVE:** Komunikacija s starši

**NAŠ CILJ:** Odprta in strokovna komunikacija s starši

**ZAKAJ SMO GA IZBRALI?** Ker imamo na tem področju strokovni delavci največ pomislekov in ob tem začutimo največjo stisko.

**KAKO BOMO VEDELI, DA SMO CILJ DOSEGLI?** Ko bomo naš cilj obravnavali kot izziv in se izkušenj učili ter osebnostno napredovali.

#### POT DO CILJA

KAJ?	KDO?	KDAJ?	KJE?	KAKO (kazalniki)	POGOJI?
<b>Pogovorne minutke</b>	Strok.del. - tandem	Po dogovoru, celo leto	Vrtec	Zapisi pogovornih minutk	Čas, razmislek, strok.znanje
<b>Kratek pogovor ob prihodu/odhodu</b>	Strok.del. in starši	-Ob določenih težavah, po potrebi - vsakodnevno	Vrtec	-Zapis razgovora in dogodka - zapisi v zvezku, med sodelavci	Varnost otrok v oddelku, veščine komuniciranja a strok.delavca
<b>Neformalna srečanja Igre brez meja Planinski izleti Bazar</b>	Strok.del., starši in otroci	3x letno	V vrtcu oz. sproščenem okolju	Prireditev, izlet,, zapisi zadolžitev, medsebojnih dogоворов, objava na spletni strani	Dobra volja, prostor,...
<b>Predstavitev predavanj za starše</b>	Strok.del.	Na 1. roditeljskem sestanku strok.del. predstavi staršem	Na 1. rod.sest. v vrtcu	Zapis rod.sestanka, v publikaciji, na spletni strani	Informacije o predavanjih do rod.sest.
<b>Vključevanje staršev v načrtovane dejavnosti</b>	Strok.del. in starši	Med šolskim letom	Vrtec, na lokaciji (npr. predstavitev poklica)	Vabilo, zapis, izdelek,...	Predhodno načrtovanje, prostor, čas, pripravljenost delavcev in staršev

e-igralnica e-obveščanje	Strok.del., starši	Po potrebi, čim bolj redno	Vrtec, dom	Število objav, število obiskov staršev	Dobra rač. Oprema. Znanje, soglasje staršev, čas
<b>Izobraževanje a strokovnih delavcev (načini reševanja konfliktov, javno nastopanje)</b>	Strok.delavci - vsi	Po razporedu tekom šolskega leta	Vrtec	Predavanja PRAVEGA strokovnjaka , praktične delavnice, zapis	Predavatelj, ki je avtoriteta na svojem področju, interes strokovnih delavcev
<b>Prehajanje iz RO v redne oddelke</b>	Strok. delavci, speci. Pedagogi, starši	Med šolskim letom	Vrtec Mojca	Zapisi pogovorov s starši, vabilo, sklepi, izmenjava mnenj	Prostor, čas, prisotnost delavcev in staršev

#### TIM B:

#### AKCIJSKI NAČRT

**ZAVOD:** Kranjski vrtci, Ulica Nikole Tesla 2, 4000 Kranj( Enoti MOJCA, NAJDHOJCA)

**ČLANI TIMA B:** Margareta Kutnjak, Lili Pevec, Teja Pogačnik, Danica Štern, Vesna Možina Andreja Pungartnik

**PODROČJE IZBOLJŠAVE:** strokovnost, profesionalnost v komunikaciji s starši pri posredovanju bolj zahtevnih, delikatnih informacij, mnenj, odločitev o otroku- kako zagovarjati svoje odločitve (strah pred nestrinjanjem)

**CILJ IZBOLJŠAVE:** povečati stopnjo empatije pri strokovnih delavcih(vključno z dimenzijo poslušanja, ki je pomemben sestavni del )

**ZAKAJ SMO IZBRALI TA CILJ:** empatija(E)- čim boljši je naš stik s samim sabo, boljše in globlje je lahko naše razumevanje drugih. Stopnja empatije se da povečati(raziskave) in posameznik z višjo stopnjo E, lažje razume čustveno in psihološko stanje drugega, s katerim je v socialni interakciji (npr. starša v našem primeru). Lažje razume njegovo vedenje, ne glede na

to ali se strinja z njim ali ne. S tem raste strokovno in osebnostno, uporablja bolj primerno komunikacijo, z manj ovirami in blokadami.

### KAKO BOMO VEDELI, DA SMO CILJ DOSEGLI:

Da smo cilj dosegli bomo vedeli preko:

- Ponovne analize vprašalnika o stopnji empatije in poslušanja- pričakujemo torej višjo stopnjo oz. povprečno oceno pri strokovnih delavcih
- Preko refleksij oz. samorefleksij strok. delavcev, ki bodo ugotavliali , kako so se okrepili (osebnostno in strokovno) pri komunikaciji s starši

KAJ dejavnosti	KDO izvajalci, nosilci	KDAJ čas, do kdaj	KAKO merila	METODA potrebni viri
<b>Kratka predstavitev pojma Empatija-izhodišče</b>	Razvojni tim-psihologinja	April 2018		Teoretično predavanje
<b>Izpolnjevanje vprašalnika o empatiji</b>	Vsi strokovni delavci Enot MOJCA NAJDIHOJCA	April 2018-ocena stanja ponovitev april 2019	Višja stopnja E oz. višja povprečna stopnja E	Vprašalnik Analiza (razvojni tim)
<b>Izpolnjevanje vprašalnika Ali ste dober poslušalec</b>	Vsi strokovni delavci enot MOJCA NAJDIHOJCA	April 2018-analiza stanja ponovitev april 2019	Višja povprečna ocena stopnje poslušanja	Vprašalnik Analiza (razvojni tim)
<b>Bolj poglobljeno izobraževanje o E, preko delavnic, dela v skupinah</b>	Vsi strokovni delavci enot MOJCA NAJDIHOJA	Oktober 2018		Delavnica, diskusija po skupinah
<b>Priprava na razgovor s starši: Smernice dobrega razgovora Čustvena priprava Krepitev kompetenc</b>	Člani tima: S prostovoljno izbranimi pari oz. posamezniki znotraj enot MOJCA NAJDIHOJCA	november do april	Manj stresen pogovor pri naslednji govorilni uri Več zaupanja vase + odziv s strani starša	* debatne skupine(npr.5-6 udeležencev) * v paru * s posameznikom  Intervju: refleksija oz. samorefleksija

#### 4. Spodbude, težave – z vidika razvojnega tima

Na sami poti izvajanja delavnic nismo naleteli na kakšne večje ovire. Na delavnice smo se dobro pripravili, jih naredili zabavne, dinamične in hkrati ves čas zasledovali zastavljene cilje. Tudi strokovni delavci so aktivno participirali.

Na delavnicah je bilo veliko število udeležencev, poizkušali smo jih izvesti preko dela v manjših skupinah (kljub našim spodbudam jih je bilo včasih težko oblikovati). Med delavnico nas je večkrat zmotil klepet in nezainteresiranost posameznih strokovnih delavcev.

#### 5. Rezultati oz. evalvacija zastavljenih ciljev iz akcijskih načrtov tima A in tima B

**Tim A:** Vsi zastavljeni cilji so bili realizirani. Ni nobenega povečanega udejstvovanja na področju večjega sodelovanja s starši (več priložnostnih druženj, dogodkov,...). Strokovne delavke so mnenja, da komunikacija s starši ne predstavlja težave, da ustvarijo dovolj priložnosti za pogovor in povezovanje. Sprememb v primerjavi s preteklimi leti ni opaziti.

#### Tim B:

Osredotočili smo se predvsem na pojem empatije, ker se nam zdi dobra naložba za prihodnost, tako za posameznika kot druge v našem okolju. Čim boljši je naš stik s samim sabo, boljše in globlje je lahko naše razumevanje drugih. In pri komunikaciji je to zelo pomembno.

Uspeli smo realizirati zastavljeni cilj in to je, da smo povečali stopnjo empatije (za eno oceno) pri strokovnih delavcih. Seveda ni nujno, da je ta rezultat dejansko odraz bolj poglobljenega dela na tej vsebini, vsaj delček pa sigurno. To nam kaže tudi, da smo na dobri poti in da je možno empatijo razvijati, krepiti, se jo naučiti.

Ni nam pa uspelo realizirati vmesnega koraka oz. dejavnosti- razgovori s posameznimi strok delavci, v paru, ali s skupino, kar smo si zelo žeeli. To je baziralo na osnovi prostovoljne izbire, vendar se ni nihče za to odločil. Kljub večkratnemu povabilu o smiselnosti le-tega, žal ni bilo realizirano. Na ta način bi pridobili večji vpogled v posameznikov način komunikacije, stil reševanja dilem v zvezi s starši in potem bi skupaj iskali bolj sprejemljive, empatične in učinkovite načine.

Zavedati se moramo tudi, da ves čas komuniciramo drug z drugim, vedno kaj sporočamo, tudi če ne govorimo.

**“NE MOREMO NE KOMUNICIRATI”.**

#### 6. Kako bomo poskrbeli za trajnost spremembe?

Vrtec kot institucija išče intenzivnejše stike s starši. Pojavljajo se vedno nove možnosti in oblike sodelovanja, ki krepijo medsebojne odnose med vzgojitelji in starši. Ob tem pa se pojavljajo tudi vedno nova vprašanja o tem, kako spremeniti, dopolniti in obogatiti sodelovanje med vzgojitelji in starši.

Pomembno je, da bi vsak vrtec spodbujal in omogočal partnerstvo, ki bo povečalo vključevanje staršev in participacijo v spodbujanju otrokovega socialnega, čustvenega in intelektualnega razvoja. Vrtec in starši bi se morali zavedati medsebojne povezanosti, skupaj oblikovati vizijo in razumeti vlogo posameznega dejavnika v odnosu do vloge drugih.

Zavedamo se tega, da v programu mreže ne gre za uvajanje večjih sistemskih sprememb, ampak za uvajanje manjših, pomembnih za vrtce. Na spremembe vplivajo notranji in zunanji dejavniki.

mag. Tea Dolinar, ravnateljica



**PRILOGA 2 - Aktivnosti s cilji, kazalniki in kriteriji, ki smo jih realizirali v letu 2018/19:**

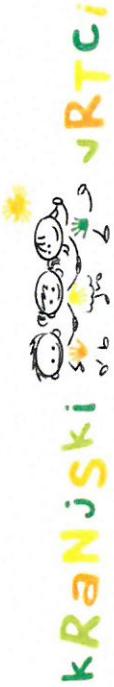
Aktivnost	Cilji	Kazalnik	Realizacija 2018/19	Kriterij
<b>Organizacija in izvedba pestrih vsebin obogatitvenega in dodatnega programa izven zavoda</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kvaliteten vzgojno izobraževalni proces</li> <li>• zadovoljstvo udeležencev</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• letovanja za predšolske skupine in otroke v razvojnih oddelkih (1 letovanje letno na enoto)</li> <li>• športne aktivnosti (vsaj 3 na enoto)</li> <li>• kulturne dejavnosti (vsaj 3 na enoto)</li> <li>• kvaliteten vzgojno izobraževalni proces</li> </ul>	<p>Izvedena so bila letovanja za otroke predšolskih skupin na Pokljuki, Debelem Rtiču, Četena ravan - kmetiji Ožbet, Podmlačan in Davčen, za otroke v RO pa v Planici.</p> <p>Kakovost se je preverjala z zadovoljstvom udeležencev, hospitacijami ter s pogovori z izvajalci letovanj in organizatorji letovanj.</p> <p>Realizirane so bile načrtovane športne dejavnosti: plavanje, drsanje, pohod na Smledniški grad, skakanje na prožni ponjavi, kolesarjenje, rolanje, gibalno športne dejavnosti s starši ali starimi starši, specjalna olimpijada, dejavnosti po programih Ciciban planinec in Mali sonček ...</p> <p>Realizirane so 2-3 abonmajske predstave za vsako starostno obdobje in koncert v Glasbeni šoli Kranj, obiski knjižnice, muzejev, obiski kulturnikov, umetnikov po enotah.</p> <p>Sodelovanje sodelovanje svetovalne službe OŠ in vzgojiteljic, ki imajo otroke</p>	<b>Realizacija obsega programa Kakovost izvedbe Razvojna naravnost</b> <b>Zavoda Zagotavljanje materialnih pogojev</b>
<b>Sodelovanje z osnovnimi šolami</b>			<p>Realizirana so bila srečanja svetovalne službe iz OŠ z vzgojiteljicami iz starejših oddelkov.</p>	<b>Realizacija obsega programa Kakovost izvedbe Razvojna naravnost</b> <b>Zavoda</b>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• permanenten razvoj zaposlenih</li> <li>• zadovoljstvo udeležencev</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• permanenten razvoj zaposlenih</li> <li>• zadovoljstvo udeležencev</li> </ul>	<p><b>Sodelovanje s srednjimi šolami in fakultetami</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• kvaliteten vzgojno izobraževalni proces</li> <li>• permanenten razvoj zaposlenih</li> <li>• zadovoljstvo udeležencev</li> </ul>	<p><b>Zadovoljstvo udeležencev</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• permanenten razvoj zaposlenih</li> <li>• zadovoljstvo udeležencev</li> </ul>	<p><b>Zagotavljanje materialnih pogojev</b></p>

<b>Organizacija izobraževanj za zaposlene v zavodu</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kvaliteten vzgojno izobraževalni proces permanenten razvoj</li> <li>• zaposlenih zadovoljstvo udeležencev</li> </ul>	Najmanj 5 izobraževanj letno	Izvedenih je bilo 6 izobraževanj za zaposlene v zavodu z zunanjimi izvajalci in 3 različna izobraževanja izvedena s strani zaposlenih (praksa za prakso) ter izobraževanje psihologinje Andreje "Kako reči ne in se ob tem ne počutiš slabo"-2X Sodelovanje na mednarodnem strokovnem posvetu MIB, strokovnem posvetu SUPRA – aktivna udeležba s predstavitvijo pedagoške prakse, mednarodni konferenci UP in EDUvision.	<i>Realizacija obsega programa</i> <b>Kakovost izvedbe programa</b> <b>Razvojna naravnost zavoda</b> <i>Zagotavljanje materialnih pogojev</i>
<b>Organizacija izobraževanj za starše</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kvaliteten vzgojno izobraževalni proces</li> <li>• zadovoljstvo udeležencev</li> </ul>	Najmanj 5 izobraževanj letno	V okviru LAS so bile izvedena 4 izobraževanja (Ali so naši otroci res še premajhni?, Ali sem dober starš, če moj otrok ni ves čas srečen?, Ali je ta družina res moja, najina, nova?, Verbalno in neverbalno nasilje.) Tudi svetovalna služba je izvedla predavanja – Pripravljenost otroka na šolo (3x),	<i>Realizacija obsega programa</i> <b>Kakovost izvedbe programa</b> <b>Razvojna naravnost zavoda</b> <i>Zagotavljanje materialnih pogojev</i>
<b>Sodelovanje s širšo lokalno skupnostjo</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kvaliteten vzgojno izobraževalni proces</li> <li>• zadovoljstvo udeležencev</li> </ul>	Vsaka enota letno sodeluje najmanj v 4 aktivnostih s širšo lokalno skupnostjo.	S šolami s prilagojenim programom in z zavodi za otroke s posebnimi potrebami Z osnovnimi in srednjimi šolami, LU Kranj in LU Škofja Loka, s fakultetami, ZRSS OE Kranj Z gasilci, čebelarji, policijo, krajevnimi skupnostmi, bolnico Golnik, pošto,	<i>Realizacija obsega programa</i> <b>Kakovost izvedbe programa</b> <b>Razvojna naravnost zavoda</b>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• izboljšanje materialnih pogojev</li> </ul>	Mercatorjem, Sparom, knjižnico, glasbeno šolo, SPV Kranj, Center kulturnih dejavnosti, DSO Kranj, Zavod za šport Kranj, CSD Kranj, Gorenjski glas, lokalni časopisi, lokalne kmetije, , Radio Kranj, Medgeneracijski center, ...	<b>Zagotavljanje materialnih pogojev</b>
<b>Ankete / analize / poročila / revizije na različnih področjih dela</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kvaliteten vzgojno izobraževalni proces</li> <li>• zadovoljstvo udeležencev</li> <li>• izboljšanje materialnih pogojev</li> </ul>	Izvedba najmanj dveh anket / analiz / poročil / revizij letno ter upoštevanje njihovih izsledkov za izboljšanje delovanja ali materialnih pogojev zavoda na različnih področjih dela	<b>Realizacija obsega programa</b> <b>Kakovost izvedbe programa</b> <b>Razvojna naravnost zavoda</b> <b>Zagotavljanje materialnih pogojev</b>
<b>Nadgradnja, posodobitev programske opreme ali dokup IKT opreme</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kvaliteten vzgojno izobraževalni proces</li> <li>• zadovoljstvo udeležencev</li> <li>• izboljšanje materialnih pogojev</li> </ul>	V skladu s finančnimi zmožnostmi zavoda poskrbeti vsaj za eno posodobitev, nadgradnjo ali dokup IKT opreme letno	<b>Realizacija obsega programa</b> <b>Kakovost izvedbe programa</b> <b>Razvojna naravnost zavoda</b> <b>Zagotavljanje materialnih pogojev</b>
<b>Aktivna udeležba na državnih ali mednarodnih posvetih,</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kvaliteten vzgojno izobraževalni proces</li> </ul>	Približno 15 strokovnih delavcev	<b>Realizacija obsega programa</b> <b>Kakovost izvedbe programa</b>

<p><b>konferencah s prispevki ali predstavitvami</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• permanenten razvoj zaposlenih</li> <li>• zadovoljstvo udeležencev</li> </ul>	<p><b>PROMOCIJA ZDRAVJA</b> (5 objavljeni strokovni prispevki).</p> <p>UP (4 predstavljeni in objavljeni prispevki + 2 voditeljici steze za predšolsko vzgojo)</p> <p>EDUvision (1 predstavljen in objavljen prispevek)</p>	<p><b>Razvojna naravnost zavoda</b></p> <p><i>Zagotavljanje materialnih pogojev</i></p> <p><b>Promocija Zdravja</b> (5 objavljeni strokovni prispevki).</p> <p>UP (4 predstavljeni in objavljeni prispevki + 2 voditeljici steze za predšolsko vzgojo)</p> <p>EDUvision (1 predstavljen in objavljen prispevek)</p> <p><b>Vključevanje v projekte na državni ravni (MIZŠ, ESS, ZRSZ ...)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• kvaliteten vzgojno - izobraževalni proces</li> <li>• zadovoljstvo udeležencev</li> <li>• izboljšanje materialnih pogojev</li> </ul> <p>Približno 5 dodatno - zaposlenih in financiranih iz sredstev MIZŠ, ESS, državnih proračun ... (javna dela, asistent - pomočnik ...)</p> <p><b>Vključevanje v mednarodne projekte (CMEPIUS, SVS, ŠR)</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kvaliteten vzgojno - izobraževalni proces</li> <li>• Permanenten razvoj zaposlenih</li> </ul> <p>Uspšena prijava na mednarodne razpise za vključitev posameznega strokovnega delavca ali skupine zaposlenih v mednarodno sodelovanje (1-2)</p>
		<p><b>Realizacija obsega programa</b></p> <p><b>Kakovost izvedbe programa</b></p> <p><b>Razvojna naravnost zavoda</b></p> <p><b>Zagotavljanje materialnih pogojev</b></p> <p>Preko javnih del ZRSZ smo imeli v obdobju v letu 2018/19 zaposlene 3 osebe s V. stopnjo izobrazbe.</p> <p>Pridobili smo sredstva za zaposlitev 1 specjalnega in rehabilitacijskega pedagoga na projektu RIPO Gorenjska. V okviru omenjenega projekta smo sodelovali pri pripravi predlogov k podzakonskim aktom novega Zakona o zgodnji obravnnavi in organizirali študijski obisk v Gradcu, Dunaju in Bratislavi.</p> <p>Ostali državni projekti, ki ne omogočajo dodatnih zaposlitev:</p> <p>Razvojna naloga Zavoda za šolstvo Formativno spremjanje otrokovega razvoja, Ekovrtec, NA-MA poti, Fit Slovenija</p> <p>Ena mobilnost Educational Leadership in the Irish Context – Dublin, oktober 2018 (ŠR in Cmepius)</p> <p>V letu 2019 smo pridobili sredstva v programu Erasmus + za 12 mobilnosti - materialnih pogojev</p>



Kranjski vrtci, Ulica Nikole Tesle 2, 4000 Kranj, Slovenija, T 04 20 19 200, E info@kranjski-vrtci.si, www.kranjski-vrtci.si

	• Zadovoljstvo udeležencev	izobraževanj strokovnih delavcev v tujini v naslednjih dveh letih (2019 – 2021)
--	-------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------

mag. Tea Dolinar, ravnateljica

*Tea Dolinar*





Kranjski vrtci, Ulica Nikole Tesle 2, 4000 Kranj, Slovenija, T 04 20 19 200, E info@kranjski-vrtci.si, www.kranjski-vrtci.si

